Իրականացվում է ՀՀ Կառավարության հետ համատեղ

***EU4Regions:***

***Աջակցություն Հայաստանում տարածքային զարգացման քաղաքականությանը***

Եվրոպական միությունը Հայաստանի համար



**2019-2025 թթ․Հայաստանի տարածքային զարգացման ռազմավարություն – Ամփոփ տարբերակ (նախնական)**

**ՏԶ բարեփոխումների նախապատրաստում 2018թ-ից հետո[[1]](#footnote-1)**

**EU4Regions: Աջակցություն Հայաստանում տարածքային զարգացման քաղաքականությանը**



Հեղինակներ՝

1. Տարածքային կառավարման և ենթակառուցվածքների նախարարություն



1. Տեխնիկական աջակցության թիմ Էկորիս Նեդերլանդ ԲՎ[[2]](#footnote-2)



**31 Հոկտեմբեր, 2019**

**Նշում՝**

Նյութում տեղ գտած տեսակետները և մեկնաբանություններ միայն հեղինակներինն են և չեն արտացոլում Կապալառուի, Հայաստանի Կառավարության կամ Եվրամիության պաշտոնական կարծիքը:

# **Նախաբան**

2016-2025 թթ-ի Հայաստանի զարգացման ռազմավարությունը (ՀՏԶՌ) ռազմավարական փաստաթուղթ է, որն ապահովում է երկարաժամկետ զարգացման հեռանկարներ և ուղղություններ Հայաստանի ՏԶ քաղաքականության համար՝ իրավիճակի, մարտահրավերների և հնարավորությունների մանրամասն ուսումնասիրության հիման վրա: 2019 թ-ին փաստաթուղթը ենթակա էր վերանայման և թարմացման, ինչպես նաև «Սմարթ մասնագիտացման ռազմավարության» (S3) մոտեցման ինտեգրմանը, որն այժմ ստանդարտ է Եվրամիության և այլ երկրներում: 2019-2025 թթ-ի Հայաստանի նոր տարածքային զարգացման ռազմավարությունը մշակվել և պատրաստվել է ընդունման՝ հետևելով ԵՄ լավագույն փորձերին և հարակից ուղեցույցներին, մասնավորապես՝ ԵՄ ուղեցույցներին S3 մոտեցման վերաբերյալ։[[3]](#footnote-3)

Տարածքային զարգացման ռազմավարությունը և սմարթ մասնագիտացման ռազմավարությունը տեղանքի վրա կենտրոնացած մոտեցումներ են, որոնք բնութագրվում են միջամտության համար ռազմավարական տարածքների սահմանմամբ, որոնք հիմնված են հասարակության, տնտեսության և ձեռնարկատիրական ներուժի ուժեղ կողմերի վերլուծության վրա՝ շահագրգիռ կողմերի լայն ներգրավմամբ: Տարածքային զարգացման (համախմբման) քաղաքականությունը ուղղված է Հայաստանի բոլոր մարզերին, քանի որ այն կենտրոնանում է նրանց ուժեղ կողմերի վրա և օգտագործում է հնարավորությունները, և անհրաժեշտության դեպքում արտաքին ռեսուրսներ է ապահովում զարգացման բացերը հարթելու համար: Նման մոտեցումը պետք է թույլ տա շահագործել թաքնված և ոչ բավարար օգտագործված ռեսուրսները և մասնագիտացնել տարածքները թե՛ թույլ և թե՛ զարգացած մարզերում՝ նպաստելով դրանց ավելի մեծ նորարարության և մրցունակության ապահովմանը՝ միաժամանակ ապահովելով տարածքային համախմբման բարձր մակարդակ: Փաստաթուղթը ամրապնդում է ՏԶ քաղաքականության դերն ու նշանակությունը զարգացման տարածական ասպեկտների հետ կապված կարևորագույն գործողությունների իրականացման գործում:

Տարբեր ազգային ռազմավարական փաստաթղթերը, կառավարության և դոնորների ծրագրերը հաշվի առնելուց բացի՝ ՀՏԶ & S3- ը կառուցված է միջտարածաշրջանային տարբերությունների և ներտարածաշրջանային կառուցվածքային փոփոխությունների փաստերի և խորը գիտելիքների հիման վրա:

# **Վերլուծություն**

Հայաստանի տարածաշրջանային զարգացման ռազմավարությունը մշակվել է լայն սպեկտրի ապացույցների հիման վրա` կազմված վիճակագրական, վարչական և ծրագրին վերաբերող տվյալներից և զեկույցներից: Քանի որ տարածքային զարգացումը միջոլորտային քաղաքականության ոլորտ է, ՏԶ- ին վերաբերող թեմատիկ շրջանակը նույնպես լայն է, և այն բաժանվել է քաղաքականության հիմնական հարթությունների, ինչպես ցույց է տրված ստորև: Յուրաքանչյուր հարթության համար ներկայացվում են կարևոր դիտարկումները՝ տրամադրելով հիմնական ապացույցները և ՏԶ քաղաքականության միջամտությունների հիմնավորումը:

**Գծապատկեր 1․ ՏԶ քաղաքականության հարթություններ**

|  |  |
| --- | --- |
| **Տնտեսական զարգացում****ՏԶ կառավարման կարողություններ** | **Սոցիալական զարգացում**  |
| **Հետազոտություն** **և նորարարություն** | **Բնապահպանական հավասարակշռություն** |
|  |  |

## **Տնտեսական զարգացում**

**Գծապատկեր 2․ Մարզերի մասնաբաժինը Հայաստանի ՀՆԱ-ում, 2009թ․ և 2016թ․**

|  |  |
| --- | --- |
| **2009** | **2016** |
| Աղբյուրը՝ Սեփական մշակում՝ հիմք ընդունելով Հայաստանի Հանրապետության վիճակագրական կոմիտեի տվյալները՝ 2018 թ-ի Տարեգիրք և ավելի վաղ հրատարակություններ – Ազգային հաշիվների համակարգ (Արտադրության հաշիվ ըստ տնտեսական գործունեության, Համախառն ներքին արդյունքի արտադրություն); ՀՀ մարզերը և Երևան քաղաքը 2018թ-ի գծապատկերներում ավելի վաղ հրատարակություններում (Բնակչությունը (դե յուրե), տնտեսության հիմնական ճյուղերի մասնաբաժինը արտադրանքի մեջ)։ |

**Գծապատկեր 3․ Մեկ շնչի հաշվով ՀՆԱ-ն 2009թ․ և 2016թ․ (Հայաստան=100)**

Աղբյուրը՝ Սեփական մշակում՝ ըստ նախորդ գծապատկերի

Կարևոր դիտարկումներ՝

* Տնտեսության աշխարհագրական կենտրոնացվածության առումով Հայաստանը խիստ միակենտրոն է: Երևանը տրամադրում է ազգային ՀՆԱ-ի կեսից ավելին (54% 2016 թ-ին)՝ որպես երկրի գերակա արդյունաբերական և սպասարկման կենտրոն: Սա ցույց է տալիս այլ վայրերի, հատկապես ծայրամասային ներուժի հնարավոր թերարժեք օգտագործումը: Մարզային շատ շուկաներ չափազանց փոքր են, որպեսզի նշանակալի դառնան ազգային, առավել ևս միջազգային մակարդակով:
* Ակնհայտ է, որ Հայաստանում տարածքային անհամաչափությունները արտահայտված են՝ չնայած անհավասարությունները բոլոր տասը մարզերի և Երևան քաղաքի միջև փոքր-ինչ նվազել են 2009-2016 թվականներին: Կան ընդամենը երկու ոլորտներ, որոնք ամբողջ ժամանակահատվածում գերազանցել են ազգային միջին ցուցանիշը (Երևան և Սյունիք): Գեղարքունիքը, Տավուշը, Արմավիրը, Շիրակը, Վայոց ձորը և Լոռին արձանագրել են մեկ շնչի հաշվով ՀՆԱ-ի `ազգային միջինի 70%-ից ցածր ցուցանիշ, ինչը կազմում է ընդհանուր բնակչության 38% -ը:

## **Սոցիալական զարգացում**

**Գծապատկեր 4․ Հայաստանի գրանցված բնակչություն, 1990-2018 թթ․ (հազար)**

Աղբյուրը ՝ ՀՀ վիճակագրական կոմիտե, 2019 թ.

Կարևոր դիտարկումներ՝

* Բոլոր մարզերն ու Երևանը 2001-2018 թվականների ընթացքում տուժել են բնակչության նվազումից, սակայն, զգալի տարբերություններով: Ամենաշատ տուժած մարզերն են Լոռին, Շիրակը և Վայոց ձորը, քանի որ վերջին երկու տասնամյակների ընթացքում կորցրել են իրենց բնակչության 11–24% -ը:
* Ամենանոսր բնակեցված մարզերն են Սյունիքը և Վայոց ձորը, որտեղ բնակչության խտությունը չի գերազանցում ազգային միջինի 1/3-ը:

**Գծապատկեր 5․ Աղքատների և ծայրահեղ աղքատների մասնաբաժինը բնակչության մեջ (%), 2011-2017թթ․**

|  |  |
| --- | --- |
| **Աղքատ բնակչության մասնաբաժինը (%),** **2011-2017թթ․** | **Ծայրահեղ աղքատ բնակչության մասնաբաժինը (%),** **2011-2017թթ․** |

Աղբյուրը ՝ ՀՀ վիճակագրական կոմիտե, 2019 թ.

Կարևոր դիտարկումներ՝

* Աղքատությունը լուրջ մտահոգություն է Հայաստանում․ բնակչության մոտ 25% -ը գտնվում է աղքատության գծից ցածր, իսկ մոտ 1.4% -ը ծայրահեղ աղքատության մեջ: Վերջին տարիների ընթացքում աղքատության ցուցանիշների աստիճանաբար նվազման միտում կա:
* Որոշ շրջաններում աղքատության դեպքերը շատ ավելի բարձր են, քան ազգային միջինը (Շիրակ՝ 44%, Կոտայք՝ 31%, Լոռի՝ 30%) և մոտ երկու անգամ ավելի բարձր, քան լավագույն դիրքերի շրջաններում:

## **Բնապահպանական համաչափություն**

Հիմնական դիտարկումներ[[4]](#footnote-4)

* Մթնոլորտում վտանգավոր նյութերի արտանետումների մեծ աղբյուրները կապված են շարժական աղբյուրների հետ՝ հիմնականում տրանսպորտի (ընդհանուրի շուրջ 56%-ը), էլեկտրաէներգիայի արտադրության, էլեկտրաէներգիայի մատակարարման և ջրամատակարարման (24%) , հանքարդյունահանման և քարհանքերի (13%): Վտանգավոր նյութերի արտանետումների հիմնական ստացիոնար աղբյուրները կապված են արդյունաբերական և քաղաքային կենտրոնների հետ (Ալավերդի, Երևան, Վանաձոր, Արարատ): Ջերմոցային տնտեսությունների արտանետումները հիմնականում կապված են էներգիայի արտադրության (ընդհանուրի 66%-ը) և գյուղատնտեսության (22%) հետ, վերջինը դինամիկ կերպով աճել է 2005-2016 թվականներին (մոտ 38% -ով), ինչը հիմնականում կենդանիների բուծման աճի հետ է կապված:
* Ջրօգտագործումը հիմնականում կապված է գյուղատնտեսական գործունեության հետ (ոռոգումը կազմում է ընդհանուր օգտագործման մոտ 55%-ը), ձկնորսության / ձկնաբուծարանների (25%) և քաղաքային բնակչության կողմից օգտագործման (12%), որը հատկապես գերակշռում է Արմավիրում, Արարատում և Երևանում: Կորուստները ջրային տարանցման ընթացքում համեմատաբար բարձր են:
* Կոշտ թափոնների գեներացումը արագորեն աճում է տնտեսական զարգացման հետ կապված (2014-2018թթ. 43% -ով), թափոնների մեծ մասը, որոնք ստացվում են համայնքային աղբավայրերում, առանց համապատասխան պայմանների են: Աղբավայրերի ամենաբարձր տարածքները գրանցված են Երևանում (երկրի ընդհանուրի 66%-ը), Կոտայքի և Շիրակի մարզերում:

## **Հետազոտություն եվ նորարարություն**

Հիմնական դիտարկումներ ․

* Կա նորամուծության թերի ազգային շրջանակ, այնուամենայնիվ մրցունակության և ինովացիոն քաղաքականության միջավայրերի բարելավումը և նշանակալի առաջընթացը ընտրված ոլորտներում, մասնավորապես՝ նորարարություններին վերաբերող ենթակառուցվածքները, ինչպիսիք են՝ տեխնո-պարկերը, ուսումնական կենտրոնները, ինկուբատորները/աքսելերատորները, որոնք տեսանելի են մասնավորապես ՏՀՏ ոլորտի զարգացման մեջ: .
* Ակնհայտ է՝ գիտության, կրթության և բիզնեսի զարգացման քաղաքականության և համակարգերի թույլ համակարգում, կրկին բարձր տեխնոլոգիաների և ՏՀՏ ոլորտում ներդրված որոշ դրական փոփոխություններով:
* Ձեռնարկատիրական գործունեության ցածր մակարդակը, ՓՄՁ-ների ցածր խտությունը, հատկապես ավելի գյուղական և ավելի քիչ քաղաքային շրջաններում, սահմանափակում են տնտեսական և նորարարություններին ուղղված կառուցվածքային փոփոխությունները:
* Ժամանակակից տեղեկատվական տեխնոլոգիաների ցածր օգտագործումը, ընդհանուր բնակչության կողմից ՏՏ ոլորտում դանդաղ ներգրավումը՝ զուգորդված էլեկտրոնային կառավարման թերզարգացած համակարգերով և հանրային հատվածի կողմից նորարարությունների սահմանափակ օգտագործմամբ, օրինակ. գնումներում նույնպես մտահոգիչ է:
* ՀՆԱ-ի հետ կապված կա բավարար հետազոտության և զարգացման ծախսեր, նորամուծություններ, որոնցում գերակշռում են տեխնոլոգիաների և սարքավորումների ձեռք բերումը կապված արտադրանքի զարգացման և նոր գիտական կամ ինժեներական լուծումների առևտրայնացման հետ:
* Ազգային տնտեսությունը կենտրոնացված է հիմնականում գյուղատնտեսության ոլորտի վրա, բայց վերջին տարիներին դինամիկ զարգացում ցուցաբերող այլ ոլորտների ցուցումներով (օրինակ ՝ արտադրություն, հյուրանոցային և սննդի ծառայություններ (տուրիզմի հետ կապված), ՏՀՏ, կրթություն, առողջապահություն), արտահանման ավելացում (սնունդ և խմիչքներ, մետաղներ, կտրել ադամանդներ, տեքստիլներ, տուրիզմ) և օտարերկրյա ներդրումների ներգրավում: Այս ոլորտներից ոմանք լավ համապատասխանում են, և կարող են օգտվել գլոբալ շուկայի միտումներից և կարող են ծառայել գլոբալ հիմնական մարտահրավերների հաղթահարմանը:

## **ՏԶ կառավարման կարողություններ**

Հիմնական դիտարկումներ․

* Հայաստանում տարածքային զարգացման շրջանակը պաշտոնապես ստեղծվել է 2016 թվականին և վերջին տարիներին զարգացում է ապրել՝ ի շնորհիվ ՏԶ-ին նվիրված կենտրոնական մակարդակի հաստատության - տարածքային կառավարման և ենթակառուցվածքների նախարարություն:
* ՏԶ բարեփոխումները լրացվել են պետական կառավարման կառույցներում տեղի ունեցած փոփոխություններով, հատկապես՝ տեղական ինքնակառավարման մարմինների շարունակական խոշորացմամբ (2016 թ.-ին համայնքների թիվը կրճատվել է 900-ից 503-ի), և որպես զարգացման դերակատարներ դրանց դերի ավելացմամբ (օրինակ՝ տեղական տնտեսական պլանավորման ներդրմամբ), որն արդեն ցույց է տալիս տեղական իշխանությունների կողմից զարգացման ռեսուրսների բարելավված օգտագործում: Այնուամենայնիվ, սահմանափակ գործառութային և ֆիսկալ ապակենտրոնացումը հանգեցնում է տարածքային և տեղական դերակատարների ցածր ներգրավվածությանը տարածքային զարգացման մեջ, և նրանց ներուժի ոչնչացմանը:
* ՏԶ քաղաքականության և բարեփոխումների գործող ռազմավարական ուղղությունները դեռևս պահանջում են ամբողջովին գործածվող և գործնականում բազմաշերտ կառավարման վերածված համատեքստ (զարգացման պլանավորում, ծրագրի կառավարում, արդյունքների վրա հիմնված բյուջետավորում և այլն):

# **Սմարթ մասնագիտացման առաջնահերթ ոլորտները**

Սմարթ մասնագիտացման ազգային առաջնահերթությունները սահմանված են փաստաթղթի այս բաժնում՝ հիմք ընդունելով ընդհանուր տնտեսական գործունեության համեմատաբար առավել հեռանկարային տարրերը, որոնք զուգորդված են ապագա տեխնոլոգիաների և շուկաների միտումների հետ, բոլորը հաստատված են լայն հասարակական խորհրդատվությունների և ձեռնարկատիրական գործընթացների միջոցով:

Սմարթ մասնագիտացման առաջնահերթություններին տրվել են նաև աշխարհագրական տեղանքի հնարավոր նկատառումներ, որոնք այնուհետև պետք է դիտարկվեն ազգային քաղաքականության մշակողների և տարածքային / տեղական դերակատարների կողմից:

**Գծապատկեր 6. Հայաստանի սմարթ մասնագիտացման գերակա ոլորտները**

| **No** | **Սմարթ մասնագիտացման առաջնահերթ ոլորտ** | **Նկարագիր**  | **Առաջատար վայրերը[[5]](#footnote-5)** | **Հիմնական տնտեսական տիրույթները[[6]](#footnote-6)** | **Հիմնական գիտական տիրույթները[[7]](#footnote-7)** | **Քաղաքականության հիմնական նպատակները[[8]](#footnote-8)** | **Պոտենցիալ՝ խաչաձև նորարարությունների համար[[9]](#footnote-9)** |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **1** | **2** | **3** | **4** | **5** | **6** | **7** | **8** | **9** | **10** |
| **1** | **Առաջադեմ գյուղատնտեսություն** | Առաջադեմ, կայուն և/կամ բարձր արտադրողականություն ունեցող/ ինտենսիվ գյուղատնտեսություն և ջրային տնտեսություն, ներառյալ ՝ օրգանական, էկոլոգիական (նաև «էկո-գյուղ» հայեցակարգը), ճշգրիտ, ռոբոտային / ավտոմատացված, կլիմայի փոփոխությանը դիմակայող մշակաբույսեր և գյուղատնտեսության և ջրային տնտեսության այլ նոր ձևեր։ | Բոլոր մարզերը | Գյուղատնտեսություն, անտառային տնտեսություն և ձկնորսություն (բուսաբուծություն և կենդանաբուծություն, որսորդական և հարակից ծառայություններ, ձկնորսություն և ջրային տնտեսություն) | Բնական գիտություններ (ֆիզիկական, քիմիական, հողային, կենսաբանական, այլ), գյուղատնտեսական և անասնաբուժական գիտություններ (գյուղատնտեսություն, ձկնաբուծարան, կենդանիներ, անասնաբուժություն, գյուղատնտեսական կենսատեխնոլոգիա, այլ) | Հանրային առողջություն և անվտանգություն (սննդի անվտանգություն և ապահովություն), կայուն նորարարություն (կայուն գյուղատնտեսություն, էներգիայի, հողի և ջրի օգտագործում, կայուն արտադրություն և սպառում), բնություն և կենսաբազմազանություն (կենսաբազմազանություն, բնության պահպանում), այլ (կենսավառելիք), ջրային տնտեսություն | x | Բարձր  | Բարձր  | Ցածր  | Միջին  | Միջին  |  միջին | Միջին  | միջին | միջին |
| **2** | **Նոր սնունդ** | Առաջատար սնունդ ներառյալ՝ ֆունկցիոնալ/ հատուկ նշանակության, առողջ, , բժշկական / դեղաբանական, օրգանական, էկոլոգիական սնունդ, սննդի պահպանման նոր ձևեր | ԵրևանԲոլոր մարզերը | Արտադրություն (պարենային ապրանքների արտադրություն, խմիչքների արտադրություն)  | ճարտարագիտություն և տեխնոլոգիա (մեխանիկական, քիմիական բնապահպանական ճարտարագիտություն, արդյունաբերական կենսատեխնոլոգիա, նանոտեխնոլոգիա և այլն), բժշկական և առողջապահական գիտություններ (բժշկական կենսատեխնոլոգիա, առողջապահական գիտություններ և այլն) | Հանրային առողջություն և անվտանգություն (սննդի անվտանգություն և ապահովություն, հանրային առողջություն և սոցիալական բարօրություն), հիմնական կատարման տեխնոլոգիաներ (առաջադեմ արտադրական համակարգեր, արդյունաբերական կենսատեխնոլոգիա), կայուն նորարարություններ (կայուն արտադրություն և սպառում) | Բարձր | x | Բարձր | Ցածր | բարձր | Միջին  |  միջին | Միջին |  միջին  | Ցածր  |
| **3** | **Քաղցրահամ ջրերի կառավարում**  | Քաղցրահամ ջրերի բարելավված կառավարում, ներառյալ՝ խմելու ջրի մատակարարումը, շշալցված ջրի արտադրությունը, ոռոգման նորարարություններ, ջրային էկոհամակարգերի կառավարում, հիդրոէներգետիկա և այլն, ուշադրություն դարձնելով Սևանա լճի ռեսուրսների կայուն օգտագործման վրա | Գեղարքունիքի մարզ |  Ջրամատակարարման կոյուղի (ջրի հավաքում, մաքրում և մատակարարում, կոյուղի), էլեկտրաէներգիայի մատակարարում | Բնական գիտություններ (ֆիզիկական, քիմիական, բիոլոգիական և բնապահպանական գիտություններ, կենսաբանական, այլ), ճարտարագիտություն և տեխնոլոգիա (քաղաքացիական, էլեկտրական, մեխանիկական, բնապահպանական ճարտարագիտություն, բնապահպանական և արդյունաբերական կենսատեխնոլոգիա, այլ) | Հանրային առողջություն և անվտանգություն (սննդի անվտանգություն և ապահովություն, հանրային առողջություն և սոցիալական բարօրություն), բնություն և կենսաբազմազանություն (կենսաբազմազանություն, բնության պահպանում), ծառայությունների նորարարություն (հանրային ծառայություններ), կայուն նորարարություն (ռեսուրսների արդյունավետություն, կայուն հող և ջրօգտագործում, էներգիա և վերականգնվող աղբյուրներ) | Բարձր | Բարձր | x |  միջին | Միջին  | Միջին  | Բարձր | Ցածր  |  միջին  | Ցածր  |
| **4** | **Կայուն հանքարդյունաբերություն**  | Նորարար հանքարդյունաբերություն և քարհանքեր, ներառյալ՝ ռեսուրսների և էներգաարդյունավետության մեթոդներ, շրջակա միջավայրի պաշտպանություն և այլն՝ կենտրոնանալով «առաջադեմ արդյունաբերություն» սմարթ մասնագիտացման ներքո ներպետական վերամշակման հետ կապված հանքարդյունաբերության ճյուղերի վրա | ԱրագածոտնԱրարատԼոռիՍյունիքՎայոց Ձոր | Հանքարդյունաբերություն և քարհանքեր (մետաղական հանածոների արդյունահանում, այլ հանքարդյունահանում և քարհանքագործություն, հանքարդյունաբերության աջակցման ծառայության գործունեություն) | Բնական գիտություններ (ֆիզիկական, քիմիական, բիոլոգիական և բնապահպանական գիտություններ, այլ), ճարտարագիտություն և տեխնոլոգիա | Բնություն և կենսաբազմազանություն (կենսաբազմազանության, բնության պահպանում), կայուն նորարարություն (ռեսուրսների արդյունավետություն) | Ցածր | Ցածր |  միջին | x | Միջին  | Միջին  | Միջին  | Ցածր | Ցածր | Ցածր |
| **5** | **Զարգացած արդյունաբերություն**  | Ընդլայնված արտադրություն, «արդյունաբերության 4.0» այնպիսի տարրեր, ինչպիսիք են՝ սմարթ արտադրությունը, սմարթ գործարանը, «առանց լուսավորության» արտադրություն, ավտոմատացում, ռոբոտիկա, արդյունաբերական ինտերնետ և այլն։Նշում. Ենթաոլորտային ուղղվածություն չկա, որը ձեռնարկատիրություններին լայն հնարավորություններ է ընձեռում: Հետագա սահմանափակում կարող է տեղի ունենալ միջնաժամկետ հեռանկարում: | ԵրևանԲոլոր մարզերը | Արտադրություն (տեքստիլ, հագուստ, կաշի, փայտ, թուղթ, թղթե արտադրանք, տպագրություն, ձայնագրված մեդիայի վերաարտադրություն, կոքս և զտված նավթամթերք, քիմիական նյութեր, ռետինե և պլաստմասե, ոչ մետաղական հանքային այլ արտադրանքներ, մետաղներ, համակարգիչ, էլեկտրոնիկա, էլեկտրական սարքավորումներ , մեքենաներ և սարքավորումներ, շարժիչային տրանսպորտային միջոցներ, կցանքներ և այլն, կահույք, այլ) | Բնական գիտություններ (մաթեմատիկա, համակարգչային և տեղեկատվական գիտություններ) ճարտարագիտություն և տեխնոլոգիա (քաղաքացիական, էլեկտրական, մեխանիկական, քիմիական, նյութեր, կենսատեխնոլոգիա, նանոտեխնոլոգիա, այլ) | Հիմնարար կատարման տեխնոլոգիաներ (առաջադեմ արտադրական համակարգեր, առաջադեմ նյութեր, արդյունաբերական կենսատեխնոլոգիա, միկրո / նանոէլեկտրոնիկա, նանոտեխնոլոգիա, ֆոտոնիկա)Նշում. ՏՀՏ ոլորտին է վերաբերում առանձին սմարթ մասնագիտացում, ուստի հանվել է այստեղից: | Միջին  | Միջին  | Միջին  | Միջին  | x | Բարձր  | Միջին | Ցածր  |  միջին  | Ցածր  |
| **6** | **Տեղեկատվական և հաղորդակցական տեխնոլոգիաներ** | ՏՀՏ զարգացում և հայտեր բոլոր ոլորտներում | ԵրևանԼոռիՇիրակ | Տեղեկատվություն և հաղորդակցություն (հեռահաղորդակցություն, համակարգչային ծրագրավորում, խորհրդատվություն և հարակից գործողություններ, տեղեկատվական ծառայության գործունեություն)  | Բնական գիտություններ (մաթեմատիկա, համակարգչային և տեղեկատվական գիտություններ), ճարտարագիտություն և տեխնոլոգիա (էլեկտրոնային ճարտարագիտություն, տեղեկատվական ինժեներություն, այլ), սոցիալական գիտություններ (հոգեբանություն և ճանաչողական գիտություններ, լրատվամիջոցներ և կապի միջոցներ, այլ) | Թվային օրակարգ (բարձր արագությամբ լայնաշերտ ցանց, լայնաշերտ ցանց գյուղական բնակավայրերում, սմարթ ցանցեր, էլեկտրոնային առևտուր և առցանց ՓՄՁ-ներ, էլեկտրոնային կառավարում (էլեկտրոնային գնումներ, էլեկտրոնային մասնակցություն), էլեկտրոնային առողջապահություն, էլեկտրոնային ներառում, ՏՀՏ վստահություն, կիբեր անվտանգություն և ցանցային անվտանգություն, սմարթ քաղաքներ, նոր ԶԼՄ-ներ, բաց տվյալներ և այլն, ՀԿՏ-ներ | Միջին | Միջին  |  միջին |  միջին |  բարձր | x | Բարձր  | Բարձր  | Բարձր  | Միջին  |
| **7** | **Մարդու առողջություն և** սոցիալական բարօրություն | Մարդկային առողջության և սոցիալական բարօրություն ոլորտներ և ծառայություններ, ինչպիսիք են՝ մոլեկուլային տեխնոլոգիաները, բժշկության և կենսաֆարմինիկայի համար, անհատական և հանրային առողջության առաջադեմ կիրառական տեխնոլոգիաներ; առաջադեմ բժշկական ճարտարագիտություն՝ վաղ ախտորոշման և բուժման, անհատականացված բժշկության համար, վերականգնման և գեղեցկության համար, և այլն: | ԵրևանԲոլոր մարզերը | Արտադրություն (դեղագործական արտադրանքների և դեղագործական պատրաստուկների արտադրություն), մարդու առողջություն, այլ ծառայություններ (անհատական սպասարկման գործողություններ) | Բժշկական և առողջապահական գիտություններ (հիմնական, կլինիկական բժշկություն, առողջապահական գիտություններ, բժշկական կենսատեխնոլոգիա և այլն), ճարտարագիտություն և տեխնոլոգիա (քիմիական, բժշկական ճարտարագիտություն), սոցիալական գիտություններ (հոգեբանություն և այլն) | Հասարակական առողջություն և անվտանգություն (ծերացող հասարակություն, հանրային առողջություն և սոցիալական բարօրություն, նոր կամ բարելավված ծառայողական ապրանքներ) |  միջին  | միջին | Բարձր  | Ցածր  | Ցածր  | Բարձր  | x | Ցածր  |  միջին  |  միջին  |
| **8** | **Ստեղծագործական և փորձի վրա հիմնված արդյունաբերություններ և ծառայություններ** | Նորարարական՝ արվեստ և արհեստ, ներառյալ՝ կատարողական արվեստ, ռադիո / հեռուստատեսություն, կինոնկար և տեսաֆիլմ/ մուլտիմեդիա, սպորտ և ժամանց, զվարճանք և միջոցառումներ, ճարտարապետություն, գրքեր և մամուլ, տուրիզմ, գաստրոնոմիա և հարակից ոլորտներ | ԵրևանԳեղարքունիքԼոռիԿոտայքՇիրակՍյունիքՎայոց ՁորՏավուշ | Տեղեկատվություն և հաղորդակցություն (հրատարակչական գործունեություն, նկարահանումներ, վիդեո և հեռուստատեսային ծրագրեր, ձայնագրման և երաժշտության հրատարակչություն, ծրագրավորման և հեռարձակման աշխատանքներ), արվեստ, ժամանց և հանգիստ (ստեղծագործական, արվեստի և զվարճանքի միջոցառումներ, գրադարաններ, թանգարաններ և այլ մշակութային գործունեություն, սպորտային գործունեություն) և զվարճանքի և հանգստի կազմակերպման աշխատանքները), կացարանների և սննդի կազմակերպում | Ճարտարագիտություն և տեխնոլոգիա (քաղաքացիական, էլեկտրոնային, տեղեկատվական ճարտարագիտություն), սոցիալական գիտություններ (հոգեբանություն և ճանաչողական գիտություններ, սոցիոլոգիա, սոցիալական և տնտեսական աշխարհագրություն, լրատվամիջոցներ և կապեր, այլ), հումանիտար և արվեստ (պատմություն և հնագիտություն, լեզուներ և գրականություն, արվեստ, և այլն)  | Մշակութային և ստեղծագործական արդյունաբերություններԾառայությունների նորարարություն (նոր կամ կատարելագործված ծառայություններ) | Միջին  |  միջին  | Ցածր  | Ցածր  | Ցածր  | Բարձր  | Ցածր  | x |  միջին  | Ցածր  |
| **9** | **Նոր կրթություն**  | Առաջադեմ կրթության համակարգեր և լուծումներ, ինչպիսիք են՝ հեռավար / խառը ուսում, էլեկտրոնային ուսում, ոչ ֆորմալ կրթություն, ժամանակակից ինքնազարգացման և կրթության տեխնոլոգիաներ ու գործընթացներ, դասավանդման և ուսուցման նորարարական մեթոդներ և այլն՝ կենտրոնանալով բարձրագույն և մասնագիտական կրթության վրա, որոնք կապված են մյուս բոլոր սմարթ մասնագիտացումների հետ: | ԵրևանԼոռիՇիրակՏավուշ | Կրթություն (բոլոր կատեգորիաները,) | Հասարակական գիտություններ (հոգեբանություն և ճանաչողական գիտություններ, կրթություն, լրատվամիջոց և հաղորդակցություն, այլ) | Սոցիալական նորարարություն՝ կրթության, հմտությունների և վերապատրաստման ոլորտում |  միջին  | միջին |  միջին  | Ցածր  |  միջին  | Բարձր  |  միջին  |  միջին  | x | Ցածր |
| **10** | **Նոր սոցիալական ծառայություններ**  | Առաջադեմ սոցիալական ծառայություններ, ինչպիսիք են՝ հեռակա աջակցությունը, կենսապահովման լուծումների աջակցությունը, բարելավված աջակցության կարիքների գնահատում և մատուցում, ինպիսիք են՝ անհատականացված աջակցությունը աղքատության, անօթևանության, հաշմանդամության, ծերության և այլ իրավիճակներում և պայմաններում։ | ԵրևանԲոլոր մարզերը | Սոցիալական աշխատանքի գործողություններ  | Հասարակական գիտություններ (հոգեբանություն, տնտեսագիտություն, սոցիոլոգիա, իրավաբանություն, քաղաքագիտություն, սոցիալական և տնտեսական աշխարհագրություն) | Սոցիալական նորարարություն՝ երեխաների խնամքի, տարեցների խնամքի, սոցիալական բարօրության, սոցիալական ներառման մեջ |  միջին  | Ցածր  | Ցածր  | Ցածր  | Ցածր  | Միջին  |  միջին  | Ցածր  | Ցածր  | x |

# **ՈւԹՀՍ վերլուծություն**

Գծապատկեր 7. Ամփոփ ՈւԹՀՍ վերլուծություն Հայաստանում տարածքային զարգացման և սմարտ մասնագիտացման համար

|  |  |
| --- | --- |
| **Ուժեղ կողմեր** | **Թույլ կողմեր** |
| ***Տնտեսական զարգացում*** |
| * Հայաստանի մրցունակ դիրքը՝ համեմատած նմանատիպ երկրների հետ՝ ընդհանուր քաղաքականության շրջանակով, որը նպաստում է տնտեսական զարգացմանը (բիզնես սկսելու հեշտություն, տնտեսության կարողություն արտաքին շոկերից արագ վերականգնվելու համար)։
* Որոշ ռեգիոններում նկատվում է տնտեսական գործունեության լայն խառնուրդ՝ առանց ցուցաբերելու ծայրահեղ մեծ վստահություն այնպիսի ցածր մակարդակի հավելյալ արժեքի սեկտորի վրա, ինչպիսին է՝ կենսապահովմանն ուղղված (սպառողական), ավանդական գյուղատնտեսությունը: Որոշ մարզերում, ինչպիսիք են՝ Շիրակը, Լոռին և Տավուշը, աճում է ժամանակակից արդյունաբերության և սպասարկման այնպիսի ոլորտների մասնաբաժինը, ինչպիսիք են՝ տեղեկատվության և հաղորդակցության տեխնոլոգիաները և արվեստը / ստեղծարար արդյունաբերությունները:
 | * Տարածքային կայուն, էական և երբեմն ծայրահեղ անհավասարություններ տնտեսական զարգացման առումով. տասը մարզերից յոթը, այսինքն՝ երկրի բնակչության ավելի քան 40% -ը, ունի հարուստ սերնդի համեմատելի ցածր մակարդակ (մեկ շնչի հաշվով ազգային ՀՆԱ-ի 70% -ից ցածր):
* Գյուղական համայնքների մեծ մասում առկա չդիվերսիֆիկացված տնտեսական կառույցներ՝ սպառողական գյուղատնտեսությամբ՝ որպես գերակշռող գործունեություն:
* Մեկ տնտեսական աճի շարժիչի վրա չափազանց մեծ հույս դնելը՝ կենտրոնացնելով երկրի տնտեսության կեսից ավելին (ՀՆԱ տերմիններով), իսկ ռեգիոնալ աճի այլ կենտրոնները լիարժեք զարգացած չեն, նկատվում է զբաղվածության շատ ավելի ցածր մակարդակ և սահմանափակ ձեռնարկատիրական ակտիվություն:
* Թույլ ենթակառուցվածք, հատկապես ճանապարհային և երկաթուղային տրանսպորտի, որը բացասաբար է անդրադառնում հեռավոր մարզերի տնտեսական կատարողականի վրա։
* Մարդկային տնտեսական չօգտագործված ներուժ, հատկապես ավելի քիչ զարգացած ռեգիոններում, որոնք հաստատվել են տնտեսական ակտիվության ցածր ցուցիչներով և գյուղատնտեսության մեջ թաքնված գործազրկության բարձր մակարդակով:
 |
| ***Սոցիալական զարգացում*** |
| * Հայաստանի մարզերի հոմոգենության բարձր մակարդակ՝ սոցիալական շերտի տեսանկյունից, որոնք զերծ են էթնիկական կամ մշակութային լարվածությունից, և այլն։
* Սոցիալական բազային պաշտպանության և ծառայությունների հասանելիություն (կրթություն, առողջապահություն, թոշակ, սոցիալական աջակցություն, և այլն), չնայած, որ կա ոչ հավասար հասանելիության և որակ, ավելի ցածր է հիմնականում ավելի քիչ զարգացած մարզերում և ծայրամասային տարածքներում։
 | * Մարզեր, որտեղ նկատվում է բնակչության նվազման կայուն և ուժեղ միտում՝ աշխատանքի և պատշաճ կենսապայմանների հնարավորությունների պակասի պատճառով, ամայացող, ծերացող պետության ֆոնի վրա։
* Բոլոր մարզերում տարբեր մակարդակով առկա աղքատություն և վատ կենսապայմաններ, որոնք ավելի բարձր են մասնավորապես գյուղական, ծայրամասային և լեռնային վայրերում։
* Առողջապահության, կրթության և այլ հանրային ծառայությունների ոչ հավասար հասանելիություն, ինչպես նաև մարզերի միջև թույլ կապ, որը շատ ցածր մակարդակի է ծայրամասային վայրերում։ Էական անհամաչափություն է նկատվում տեղական մարդակում Երևանի և այլ վայրերի միջև, քաղաքային և գյուղական համայնքների, ցածրադիր և բարձրադիր-լեռնային վայրերի, միրջազգային սահմաններին մոտ և հեռու գտնվող վայրերի (հատկապես հակամարտության գոտիներին) միջև։
* Մարզերի մեծ մասը (և պետությունը) բնութագրվում են մարդկային զարգացման համեմատաբար ցածր մակարդակով, ինչպես ցույց է տալիս Մարդկային զարգացման ինդեքսը։
* Պատմական պատճառներով ցածր սոցիալական կապիտալ ընդհանուր առմամբ (վստահություն, համագործակցություն և այլն) և կառավարման թույլ համակարգեր (տեղական և ռեգիոնալ ինքնակառավարման համար սահմանափակ մասշտաբներ)։
 |
| ***Շրջակա միջավայրի պաշտպանություն*** |
| * Հայաստանի մարզերի (և ամբողջ երկրի) շրջակա միջավայրի պաշտպանության բավականին ուժեղ կատարողական, երբ համեմատում ենք բենչմարքինգային այլ երկրների հետ (զբաղեցնում է Խորվաթիայի անմիջապես հաջորդ տեղը)։ Կենսաբազմազանությանը վերագրվող ամենամեծ ուժեղ կողմերն են՝ համեմատաբար համաչափ զարգացած գյուղատնտեսությունը և առողջ անտառտնտեսությունը (ինչպես ցույց է տալիս Շրջակա միջավայրի կատարողականի ինդեքսի դասակարգումը):
 | * Մարզերում առկա բնապահպանական հիմնական խնդիրները կապված են ոչ կայուն էներգիայի աղբյուրներից գերկախվածության և օդի վատ որակի հետ։ Ավելին, կոշտ թափոնների և կեղտաջրերի կառավարումը չի կատարվում պատշաճ կերպով՝ նվազեցնելով տարածքային ճկունությունը կլիմայի փոփոխության հանդեպ և մեծ ռիսկերի վտանգելով բնական ռեսուրսները:
* Շրջակա միջավայրի վիճակի մինիմալ, եթե կա, երկարաժամկետ բարելավում, հատկապես այն մարզերում, որոնք ազդեցություն են կրում հանքագործական արդյունաբերություններից և բացահանքերի շահագործումից՝ շարունակելով մեծ ճնշում գործադրել շրջակա մկիջավայրի վրա։
* Ջրային ռեսուրսների ոչ արդյունավետ կառավարում՝ զուգորդված սահմանափակ կարողությունների և թույլ ենթակառուցվածքի հետ։
 |
| ***Հետազոտություն և նորարարություն (սմարթ մասնագիտացման համատեքստում)*** |
| * Չնայած տնտեսական և նորարարական համակարգերի ընդհանուր թույլ կողմերին՝ վերջին տարիներին որոշ ոլորտներում նկատվում է դինամիկ զարգացում (օրինակ՝ արտադրության, կացարանի և սննդի ծառայությունների (տուրիզմի հետ կապված), ՏՀՏ, կրթության, առողջապահության մեջ), արտահանումն աճում է (սնունդ և խմիչքներ, մետաղներ, ադամանդագործություն, տեքստիլ , զբոսաշրջություն) և գրավում օտարերկրյա ներդրումներ: Այս ոլորտներից որոշները լավ համապատասխանում և ներուժի տեսնակյունից օգուտ են ստանում գլոբալ շուկայական միտումներից և հիմնական գլոբալ մարտահրավերներից։
* Նշանակալի բարելավումներ են տեղի ունեցել Հ և Զ ու տնտեսական կատարողականի մեջ, որտեղ հանրային քաղաքականությունները հստակորեն սահմանել են գլոբալ հնարավորություններն ու տրամադրել են լայն ոլորտային աջակցություն, ներառելով նորարարություն , կրթություն, ներդրումներ և ձեռնարկատիրություն, օրինակ՝ ՏՀՏ ոլորտում; այնուամենայնիվ այս դրական փոփոխություններից շահում է հիմնականում Երևանը և ավելի շատ ուրբանիզացված մարզերը (Շիրակ, Լոռի)։
 | * Ազգային նորարարության ոչ ամբողջական քաղաքականություն, որը ազդում է նորարարության և տնտեսական կատարողականի ամբողջ մակարդակի վրա, և հատկապես ավելի քիչ զարգացած մարզերի դեպքում, ինչպես երևում է ՀՆԱ-ի մեջ Հ և Զ ոչ բավարար ծախսերից, նորարարություններից, որում գերակշռում է քիչ գործունեությամբ տեխնոլոգիաների և սարքավորումների ձեռք բերելը՝ կապված նոր գիտական կամ ինժեներական լուծումների առևտրայնացման և ապրանքների զարգացման հետ; ռիսկերի/վենչուրների/ սկզբնական կապիտալի հասանելիության ցածր մակարդակը ևս գործոն է։
* Ոչ արդյունավետ Հ և Զ անձնակազմ և տնտեսության ու հասարակության կարիքներին չհամապատասխանող հմտություններ, որի վիճակն ավելի է վատթարանում «ուղեղի արտահոսքի» պատճառով՝ հիմնականում ազդելով բարձրագույն կրթություն ստացած և երիտասարդ ձեռնարկատերերի վրա։
* Ընդհանուր առմամբ առանձնացված հետազոտության և բիզնես ոլորտներ, որոնք բարելավված համագործակցության կարիք ունեն։
* Ձեռնարկատիրական գործողությունների ցածր մակարդակը և ՓՄՁ-ների ցածր թվաքանակը, հատկապես գյուղական համայնքներում։
* Ժամանակակից տեղեկատվական տեխնոլոգիաների օգտագործման ցածր մակարդակ, բնակչության կողմից ՏՏ ոլորտի յուրացման դանդաղ ընթացք՝ զուգակցված էլ․ կառավարման համակարգի քիչ զարգացվածությամբ և հանրային հատվածի կողմից նորարարությունների սահմանափակ օգտագործմամբ, օրինակ՝ գնումների գործընթացում, որտեղ նկատվում է անհավասար հասանելիություն մարզերի միջև։
 |
| ***Տարածքային զարգացման կառավարում և հարակից հիմնախնդիրներ*** |
| * Վերջին տարիների ընթացքում Հայաստանում ՏԶ քաղաքականությանն ուղղված կենտրոնական մակարդակի հաստատության՝ Տարածքային կառավարման և ենթակառուցվածքների նախարարության հետ միասին ստեղծվել և բարելավվել է տարածքային զարգացման շրջանակը։
* ՏԶ բարեփոխումները համալրվում են հանրային կառավարման մեջ փոփոխություններով, հատկապես տեղական կառավարման մարմինների շարունակվող խոշորացումը (համայնքապետարաններ) և բարձրացնելով նրանց դերը՝ որպես զարգացնող դերակատարներ (օրինակ՝ տեղական տնտեսական պլանավորման ներդրմամբ), արդեն ցույց է տալիս տեղական կառավարման մարմինների կողմից զարգացման ռեսուրսների օգտագործման բարելավում։
 | * Սահմանափակ գործառնական և հարկաբյուջետային ապակենտրոնացում, ինչը հանգեցնում է զարգացման համար տարածաշրջանային և տեղական դերակատարների ցածր ներգրավվածության և դրանց ներուժի անօգտագործմանը:
* Սահմանափակ կարողություններ `կազմակերպելու, ղեկավարելու և խթանելու տարածքային և տեղական զարգացումը, հատկապես ավելի հեռավոր վայրերում, ինչն արտացոլում է պետական կառավարման ընդհանուր թույլ կողմերը (ցածր աշխատավարձ, ցածր մոտիվացիա, անձնակազմի բարձր ռոտացիա և այլն):
* Տարածքային զարգացման քաղաքականության ուղղությունները և բարեփոխումները դեռևս պահանջում են լիարժեք գործնական կիրառում կառավարման բոլոր մակարդակներում (ապացույցների վրա հիմնված պլանավորում, ծրագրի կառավարում, արդյունքների վրա հիմնված բյուջետավորում և այլն):
 |
|  **Հնարավորություններ**  | **Սպառնալիքներ**  |
| ***Տնտեսական զարգացում***  |
| * Առկա արտադրողական կարողություններ գյուղատնտեսության և այլ սեկտորների մեջ, որոնք կարող են օգտագործվել բարելավված քաղաքականությունների ներքո։
* Բիզնեսի և ձեռներեցության խթանման խորը բարեփոխումներ՝ ամենուրեք տնտեսական աճի էնդոգեն ներուժը ազատելու համար:
* Տնտեսության առավել խոստումնալից ոլորտները ակտիվացնելու պատրաստակամություն, որոնք կարող են զարգանալ և ստեղծել աշխատատեղեր և միջազգայնացման բարձր ներուժ՝ հիմք ընդունելով սմարթ մասնագիտացման մոտեցումը.
1. Զարգացած գյուղատնտեսություն
2. Նոր մթերքներ
3. Քաղցրահամ ջրերի կայուն կառավարում
4. Կայուն հանքարդյունաբերություն
5. Առաջադեմ արդյունաբերություն
6. ՏՀ տեխնոլոգիաներ
7. Առողջություն և բարեկեցություն
8. Ստեղծագործական և փորձի վրա հիմնված արդյունաբերություններ և ծառայություններ
9. Նոր կրթություն
10. Նոր սոցիալական ծառայություններ
 | * Էկոնոմիկայի հետագա արտաքին ցնցումներ և / կամ գլոբալ լճացում՝ սահմանափակելով զարգացման հնարավորությունները և դարձնելով ռեգիոնալ զարգացումը քիչ կարևոր առաջնահերթություն:
* Ազգային և ռեգիոնալ տնտեսությունների թերմեկուսացում՝ աշխարհաքաղաքական բարդ դիրքի պատճառով։
* Տնտեսական աճ՝ հիմնականում հիմնված բնական ռեսուրսների և ցածր կարողությունների վրա, ինչը դարձնում է ազգային և տարածքային արտադրությունն ու ծառայությունները միջազգայնորեն ավելի ու ավելի քիչ մրցունակ։
* Ճնշում տնտեսության վրա՝ կլիմայի փոփոխության և այլ գլոբալ մարտահրավերների պատճառով։
 |
| ***Սոցիալական զարգացում***  |
| * Կենտրոնացում աշխատատեղերի և տնտեսական այլ հնարավորությունների վրա՝ արտագաղթը նվազեցնելու համար, հատկապես անապահով տարածքների դեպքում, և առավել խոցելի խմբերի իրավիճակը բարելավելու համար:
* Սոցիալական ենթակառուցվածքում և ծառայությունների մեջ նոր մոդելների և տեխնոլոգիաների օգտագործում, որոնք կբարելավեն որակն ու հասանելիությունը առանց ծախսերի էական աճի։
 | * Շարունակելով բարձր սոցիալական անհավասարությունները՝ արտացոլելով խորը տնտեսական, կրթական, մշակութային և կարգավիճակի այլ բաժանումներ՝ սահմանափակելով անհատական արտադրողականությունը, ձեռնարկությունը, մոբիլությունը և ստեղծարարությունը:
* Խիստ սոցիալական աղքատության, հաշմանդամության և հարատևած դժվարությունների այլ պատճառների համակենտրոնացված սոցիալական խնդիրներ՝ որոնք ի վերջո առաջացնում են բնակչության բացառում և մարգինալացում:
 |
| ***Շրջակա միջավայրի պաշտպանություն*** |
| * Միջազգային լավ պրակտիկայի և ժամանակակից տեխնոլոգիական և կառավարման լուծումների առկայություն ՝ բնական ակտիվների կայունությունը ապահովելու համար, միաժամանակ տնտեսական առավելությունները ուժեղացնելով՝ թույլ տալով արագ առաջընթաց Հայաստանի մարզերում:
* Մարզերի բնակչության իրազեկվածության աճ՝ բնական ռեսուրսների կայուն օգտագործման և դրանց պահպանության անհրաժեշտության վերաբերյալ։
 | * Արտաքին ռիսկերի և մարտահրավերների (կլիմայի փոփոխություն, գերբնակեցում, ռեսուրսների սպառում և այլն) աճ՝ զուգորդված ցածր ճկունությամբ, ինչը հանգեցում է բարձր տնտեսական և բնապահպանական ծախսերի (օրինակ ՝ էներգիայի ցածր արդյունավետության և վերականգնվող աղբյուրների ցածր օգտագործման), և ի վերջո սահմանափակում տնտեսական և սոցիալական նպաստների համար ակտիվների օգտագործումը:
 |
| ***Հետազոտություն և նորարարություն (սմարթ մասնագիտացման համատեքստում)*** |
| * Գաղափարների և արտաքին փորձի առկայություն՝ բարեփոխելու ինստիտուտները և ակտիվացնելու համագործակցությունը հետազոտական և նորարարական ոլորտում, ինչը կլուծի հիմնական կառուցվածքային և կատարողական թերությունները և կբարելավի ռեգիոնալ բնակչության և տնտեսությունների նորարարականության ընդհանուր մակարդակը:
* Հետագա առաջընթաց ՏԶ քաղաքականության մեջ, որը հնարավոր է հարակից կառույցները բարեփոխելով և կառուցողականորեն օգտագործելով արտաքին աջակցությունը, որը հասանելի է ԵՄ, այլ դոնորների և միջազգային ֆինանսական ինստիտուտների կողմից։
* Սմարթ մասնագիտացման մոտեցման ներքո փորձաքննության հասանելիություն` առաջնորդելու առավել հեռանկարային առաջնահերթ ոլորտների զարգացումը որպես մրցունակության և կառուցվածքային փոփոխությունների շարժիչներ, ներգրավելով բոլոր շրջանները իրենց էնդոգեն ակտիվների և հմտությունների համապատասխան:
 | * Հետազոտական և նորարարական ոլորտի շարունակական բաժանում՝ գործնական տնտեսական և սոցիալական ծրագրերից, և անբավարար ռեսուրսներ հատկացում Հ և Ն և Ն- ին:
* Հանրային վարչակազմ (հատկապես քաղաքականություն մշակողները) ռազմավարական համակարգողի և մոտիվատորի դերը չընդունող, բոլոր քառակողոմ գործընկերներին չընդգրկող՝ որոնք խթանում են համաձայնեցված, ընտրված սմարթ մասնագիտությունները:
 |
| ***Տարածքային զարգացման կառավարում և առնչվող հարցեր*** |
| * Արտաքին ֆինանսական և տեխնիկական աջակցության հասանելիություն, և կարողությունների զարգացում ՝ շարունակելով տզ բարեփոխումները արտաքին աջակցության կապիտալիզացիայով։
* Հասանելի ֆինանսավորման (ազգային, միջազգային և տեղական; պետական և մասնավոր) համախմբում՝ դրանք ծրագրերին հաապատասխան ծախսելու և ֆինանսավորման (կիսա) մրցակցային բաշխման միջոցով։
* Տարածքային կառավարման բարեփոխումը (համայնքների հետագա խոշորացում)՝ որպես ընդլայնված համայնքային և միջհամայնքային մակարդակում ավելի լայն մակարդակի կոմպլեքս, սոցիալ-տնտեսական միջամտություններ ներդնելու մեխանիզմ։
 | * Շարունակական լարված հարաբերությունները հարևան երկրների հետ ՝ բացասաբար ազդելով որոշ տարածքների և հատկապես սահմանամերձ շրջանների զարգացման հեռանկարների վրա:
* Տարածքային և տեղական դերակատարների լիարժեք ներգրավվածության բացակայություն ավելի լայնածավալ, ինտեգրված, հնարավորինս համատեղ մշակված և իրականացված նախագծերում, որոնք կարող են ունենալ նշանակալի ռեգիոնալ ազդեցություն՝ խիստ ցրված և ոչ կենտրոնացած միջամտություններ:
* Տարածքային կառավարման անարդյունավետ կառույցներ, ինչպես նաև տարածքային և տեղական զարգացման համար կախվածություն արտաքին ֆինանսավորումից (բյուջե և դոնորների)։
 |

# **Ռազմավարական հայեցակարգ, նպատակներ եվ սկզբունքներ**

Տարածքային զարգացման նպատակների և առաջնահերթությունների հիմնական կառուցվածքը վերաբերում է իրավիճակի և քաղաքականության վերանայման միջոցով հայտնաբերված հիմնական խնդիրներին՝ ապահովելով Հայաստանում ՏԶ քաղաքականության «կառավարում ըստ նպատակների» (կառավարման միջոցով արդյունքներ) շրջանակ:

## **Առաքելություն**

**Տարածքային զարգացման քաղաքականությունը տրամադրում է համահունչ խթաններ՝ Հայաստանի բոլոր մարզերի մրցունակությունը բարելավելու համար, հիմք ընդունելով հատուկ էնդոգեն ներուժը՝ ապահովել սոցիալ-տնտեսական համախմբվածության և շրջակա միջավայրի համաչափության բարձր մակարդակ: Նորարարությունը լայնորեն խթանվում և խրախուսվում է սմարթ մասնագիտացման մոտեցման կիրառմամբ:**

ՏԶ քաղաքականությունը սերտորեն համակարգվում է կենտրոնական նախարարությունների միջև և իրականացվում է միջազգային, ազգային և ենթաազգային դերակատարների հետ համատեղ:

## **Տեսլական և նպատակներ**

Տարածքային զարգացումը կառավարվում է **ռազմավարական տեսլականի** ուղղությամբ.

***«Հայաստանը հաջողակ է մրցունակություն և նորարարություն կառուցելու և իր բոլոր տարածքների միջև համախմբվածություն ու կայունություն ապահովելու մեջ»:***

Հայաստանի **տարածքային զարգացման քաղաքականության նպատակը** հետևյալն է.

 ***«Ապահովել Հայաստանի բոլոր տարածքների համար տնտեսական և սոցիալական, տարածքային համաչափ և կայուն զարգացում՝ ըստ իրենց հատուկ կարիքների և ռեսուրսների, լավագույն փորձի և նորարարական մոտեցումների կիրառմամբ»:***

Այս ընդհանուր նպատակը բաղկացած է հետևյալ տարրերից, որոնք կազմում են ՏԶ քաղաքականության **հատուկ նպատակները.**

1. **Բոլոր տարածքների մրցունակության բարձրացում՝ հիմնվելով իրենց էնդոգեն ներուժի վրա, թույլ տալով ավելի լավ ինտեգրում ազգային և միջազգային տնտեսություններ:**
2. **Տարածքային համախմբվածության բարձր մակարդակի ապահովում՝ հատուկ ուշադրություն դարձնելով ավելի քիչ զարգացած տարածքներին և սահմանամերձ տարածքներին։**
3. **Բոլոր մարզերում բնական ռեսուրսների կայուն օգտագործման և շրջակա միջավայրի պահպանության ապահովում։**
4. **Հետազոտական և նորարարական կարողությունների ընդլայնում՝ լայն տարածում գտած նորարարությունների խթանմամբ և բոլոր ոլորտներում սմարթ մասնագիտացման մոտեցման կիրառմամբ։**
5. **Տարածքային զարգացման պրակտիկայի կատարելագործում՝ գործառնական ծրագրավորմամբ, տարածքային և տեղական դերակատարների ավելի մեծ մասնակցությամբ զարգացման պլանավորման և իրականացման գործընթացում:**

**Գծապատկեր 8:** ՏԶ քաղաքականության հատուկ նպատակները

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **ՏԶ քաղաքականության չափերը** |  | **ՏԶ հատուկ նպատակներ** |
| **Տնտեսական զարգացում** | **Սոցիալական զարգացում****ՏԶ կառավարման կարողություններ** |  | **Ռեգիոնալ մրցունակության բարձրացում****- Բարելավված տզ****պրակտիկա****- Տեղական և ազգային** **Դերակատարների ավելի մեծ մասնակցություն** | **- Բարձր տարածքային համախմբվածություն****- Ավելի քիչ զարգացած և սահմանային տարածքների ինտեգրում**  |
| **Հետազոտություն****և նորարարություն** | **Բնապահպանական համաչափություն** |  | **- Հետազոտությունների և նորարարությունների ընդլայնված կարողություններ****- Սմարթ մասնագիտացման մոտեցման կիրառում** | **- Ռեսուրսների կայուն օգտագործում****- Շրջակա միջավայրի պաշտպանություն** |

Աղբյուր՝ սեփական մշակում

Հայաստանում ՏԶ քաղաքականության երկարաժամկետ տեսլականին համահունչ՝ ռազմավարական առումով արդյունքները ստուգվելու են հետևյալ հստակ սահմանված մի քանի չափելի **հիմնական կատարողականի ցուցիչների նկատմամբ, որոնք պետք է ձեռք բերվեն մինչև 2025 թվականը**.

1. **Հայաստանի մարզերը առաջացնում են ազգային ՀՆԱ-ի ավելի քան 50% -ը:**
2. **Տնտեսապես ակտիվ բնակչության, բարձրագույն և միջնակարգ մասնագիտական կրթություն ունեցող անձանց և ակտիվ ձեռնարկությունների բաժնեմասերը / գործակիցները 2014-ի համեմատ բոլոր մարզերում առնվազն 10 տոկոսային նիշով բարձրանալու են:**
3. **Բոլոր մարզերը ամբողջությամբ կմասնակցեն Հայաստանի սոցիալ-տնտեսական զարգացմանը ՝**
* **ոչ մի մարզ մեկ շնչի հաշվով ազգային ՀՆԱ-ի 50% -ից ցածր չի լինի, և**
* **մարզերում բնակվող բնակչության 30% -ից պակասը, մեկ շնչի հաշվով ազգային ՀՆԱ-ի 70% -ից ցածր:**
1. **Բոլոր մարզերը կցուցաբերեն կոշտ թափոնների վերամշակման ավելի բարձր մակարդակ՝ կեղտաջրերի բարելավված կառավարում, վերականգնվող էներգիայի ավելի բարձր արտադրություն և ավելի մեծ էներգաարդյունավետություն՝ 2014-ի համեմատ:**
2. **Բոլոր մարզերն կօգտվեն սմարթ մասնագիտացման մոտեցման հետ կապված միջամտություններից և ներդրումներից:**
3. **Տարածքային զարգացման քաղաքականության իրականացումը կյանքի կկոչվի մեկ գործող գործառնական ծրագրի (ՏԶԳԾ) միջոցով, որը կներառի բոլոր համապատասխան ծրագրերն ու գործիքները՝ Կառավարության և զարգացնող գործընկերների կողմից:**

**Վերոնշյալ համատեքստում տարածքային զարգացումը կենտրոնանում է քաղաքային աճի բևեռների, գործարար միջավայրի բարելավման, մարդկային կապիտալի ամրապնդման, հիմնական ենթակառուցվածքների ապահովման և նորարարությունների խթանման վրա: Հայաստանի տարածքային բազմակենտրոն զարգացումը** հանդիսանում է ՏԶ քաղաքականության հիմնական մասը, որտեղ առաջնահերթությունը տրված է այն տարածքներին, որոնք հետ են մնում՝ ապահովելու նրանց սոցիալ-տնտեսական զարգացմանը լիարժեք մասնակցությունը: Հայաստանի բոլոր մարզերը՝ ներառյալ քիչ զարգացածները, կդառնան ավելի գրավիչ վայրեր՝ ապրելու, աշխատելու, այցելելու և ներդրումներ կատարելու համար:

ՏԶ ընդհանուր և առանձնահատուկ նպատակները ձեռք կբերվեն մարզերի միջև տարբերակված ծրագրի բաղադրիչների և ֆինանսական հատկացումների միջոցով ՝ ըստ դրանց զարգացման մակարդակի և համապատասխան դերակատարների միջև սերտ համագործակցության միջոցով:

Հայաստանի բոլոր մարզերում համաչափ տարածքային զարգացումը հնարավոր կլինի հասնել ինտեգրված մոտեցման միջոցով՝ հիմնվելով ենթակառուցվածքների, մարդկային կապիտալի և հանրային ծառայությունների ոլորտում պետական և մասնավոր ներդրումների համադրության միջոցով՝ խթանելով տնտեսական գործունեությունը և լայն նորարարությունները:

## **Թեմատիկ գերակայություններ**

ՏԶ նպատակները ձեռք են բերվում միայն այն դեպքում, երբ համապատասխան միջամտությունների մի ամբողջ շարք է մշակվում և իրականացվում բազմաթիվ դերակատարների կողմից: Ստորև ներկայացված թեմատիկ առաջնահերթությունները միջամտությունների ոլորտներ են, որոնք համարվում են առավելագույնս նպատակահարմար և արդյունավետ՝ ՀՀ մարզերի ներկայիս ռազմավարական համատեքստում ՏԶ նպատակների իրականացման համար: Նրանք նաև ինտեգրում են համապատասխան ազգային **սմարթ մասնագիտացման առաջնահերթ ոլորտները**: Հետագա առաջնահերթությունները և թեմաները կարող են դիտարկվել և ավելացվել ՏԶ ընդհանուր նպատակներ՝ գործառնական ծրագրերի վերածելիս: Նախատեսված են հետևյալ թեմատիկ առաջնահերթությունները՝ ՏԶ նպատակներին դրանց համապատասխանության հետ միասին:

**Գծապատկեր 9: ՏԶ գերակայություններ**

| **No.** | **Առաջնահեր-թության վերնագիր**  | **Նկարագիր**  | **ՏԶ առավել համապատասխան նպատակներ** |
| --- | --- | --- | --- |
| **1** | **Տարածքային քաղաքային աճի բևեռների մշակում** | Այս առաջնահերթության նպատակը երկրորդական քաղաքներում ավելի շատ «խառը տնտեսություններ» և նոր աշխատատեղեր ստեղծելն է, կյանքի որակի բարձրացումը, քաղաքային ենթակառուցվածքների վերականգնումը, ծառայությունների բարելավումը՝ ներառյալ սոցիալական ծառայությունները, ինչպես նաև բիզնեսին աջակցող կառույցների զարգացումը և ձեռներեցության խթանումը: Երևանի և երկրի մնացյալ մասի միջև զարգացման մակարդակի համաչափության անհրաժեշտության պատճառով, և հաշվի առնելով աշխարհաքաղաքական նկատառումները՝ երկրորդական նշանակության քաղաքները կնշանակվեն և կաջակցվեն երկարատև ջանքերով՝ ռեգիոնալ քաղաքային աճի բևեռներ դառնալու համար: Սմարթ մասնագիտությունները, ինչպիսիք են՝ «Առաջադեմ արդյունաբերությունները», «Տեղեկատվական և հաղորդակցական տեխնոլոգիաները», «Նոր կրթությունը» և «Նոր սոցիալական ծառայությունները», առավել կարևոր են: | * Տարածքային մրցունակության աճ
* Տարածքային համախմբման բարձր մակարդակ
* Հետազոտական և նորարարական ընդլայնված կարողություններ
* Սմարթ մասնագիացման մոտեցման կիրառում
 |
| **2** | **Տարածքային և տեղական բիզնես պայմանների ամրապնդում** | Այս գերակայությունը նպատակ ունի ստեղծել և զարգացնել տարածքային և տեղական նշանակության բիզնեսին աջակցող կառույցներ, վերականգնել արդյունաբերական տարածքները և աջակցել տարածքային և տեղական ձեռնարկատիրական նախաձեռնություններին, նպաստել աշխատատեղերի ստեղծմանը և տնտեսական կայուն աճին: Նախաձեռնությունները, ինչպիսիք են՝ բիզնեսի աջակցման կենտրոնները, սկսնակներին (ստարթ-ափ) աջակցության ծրագրերը, արդյունաբերական պարկերը և այլն, նախատեսվում են կենտրոնանալ փոքրածավալ արտադրության, նորարարությունների վրա հիմնված ձեռնարկությունների, առաջադեմ ծառայությունների վրա: Նախապատվությունը պետք է տրվի սմարթ մասնագիտացման առաջնահերթ ոլորտներին: | * Տարածքային մրցունակության աճ
* Հետազոտական և նորարարական ընդլայնված կարողություններ
* Սմարթ մասնագիտացման մոտեցման կիրառում
 |
| **3** | **Զբեսաշրջութ-յան կայուն զարգացում և խթանում** | Այս գերակայությունը նպատակ ունի հիմնականում պահպանել և խթանել մշակութային ժառանգությունը և շրջակա միջավայրի ռեսուրսները, ինչպես նաև բարելավել զբոսաշրջության ենթակառուցվածքի որակը, բարձրացնել մարզերի գրավչությունը, զարգացնել մարզային տնտեսությունները և ստեղծել նոր աշխատատեղեր։ Ուշադրության կենտրոնում է գտնվում «Ստեղծարար և փորձի վրա հիմնված արդյունաբերություններ ու ծառայություններ» սմարթ մասնագիտացումը։ | * Տարածքային մրցունակության աճ
* Ռեսուրսների կայուն օգտագործում
* Շրջակա միջավայրի պահպանում
 |
| **4** | **Տարածքային և տեղական տրանսպոր-տային ենթակառուց-վածքի և կապակցվա-ծության բարելավում** | Նպատակն է՝ բարձրացնել մարզերի հասանելիությունը և բնակչության, զբոսաշրջիկների, ապրանքների և ծառայությունների շարժունակությունը՝ կայուն տնտեսական զարգացումը և սոցիալական փոխանակումները խթանելու համար։ Անհրաժեշտ է իրականացնել տարածքային և տեղական մասշտաբի ներդրումներ՝ բոլոր մարզերի և մեծ բնակավայրերի միջև լավ կապն ապահովելու նպատակով։ Պետք է բարելավվի նաև էլ. կապը (օրինակ՝ բրոդբենդը (broadband)։ Կապակցվածությունը կարևոր է սմարթ մասնագիտացման բոլոր առաջնահերթությունների համար։ | * Տարածքային համախմբման բարձր մակարդակ
* Քիչ զարգացած և սահմանամերձ տարածքների ներգրավում
 |
| **5** | **Ներդրումներ մարդկային կապիտալում և սոցիալական ենթակառուց-վածքում** | Նպատակն է՝ ստեղծել վայրեր՝ էական նշանակություն ունեցող ծառայություններին բնակչության ավելի լավ հասանելիությունն ապահովելու համար, որը կնպաստի տնտեսական և սոցիալական համախմբմանը հասնելուն՝ առողջության, կրթության, արտակարգ իրավիճակներում սոցիալական և հանրության անվտանգության համար ենթակառուցվածները բարելավելու միջոցով։ Այս նպատակին կնպաստեն կրթության, զբաղվածության, նորարարության և ձեռնարկատիրության խթանումն ու մարգինալացված խմբերի ներառումը։ «Մարդկանց առողջություն և բարեկեցություն», «Ստեղծարար և փորձի վրա հիմնված արդյունաբերություններ ու ծառայություններ» և «Նոր կրթություն» սմարթ մասնագիտացումներն ամենից համապատասխանն են։ | * Հետազոտական և նորարարական ընդլայնված կարողություններ
* Սմարթ մասնագիտացման մոտեցման կիրառում
* Քիչ զարգացած և սահմանամերձ տարածքների ներգրավում
 |
| **6** | **Ներգրավված ՏԶ ծրագրերի/ պրոյեկտների մշակում և տարածքային ու տեղական դերակատարների կարողությունների աճ** | Նպատակն է՝ աջակցության տրամադրել ազգային և ենթաազգային դերակատարներին տարածքային զարգացման ծրագրերի և պրոյեկտների թափանցիկ ու արդյունավետ իրականացման համար, որն իր մեջ կներառի ռազմավարական պլանավորում, պրոյեկտների կառավարում և կառավարման ասպեկտներ։ Առաջնահերթությունը պետք է տրվի բազմակողմանի միջամտություններին՝ համակցելով ենթակառուցվածքային և ոչ ենթակառուցվածքային տարրեր։ | * ՏԶ բարելավված փորձ
* Տարածքային և տեղական դերակատարների կողմից մասնակցության ավելի բարձր մակարդակ
 |

Աղբյուր՝ սեփական մշակում

Վերոնշյալ գերակայությունները հետագայում պետք է հատկորոշվեն Օբյեկտիվորեն Ստուգելի Ցուցիչների (ՕՍՑ-ներ) միջոցով և վերածվեն գործառնական տերմինների՝ Տարածքային զարգացման գործառնական ծրագրերի (ՏԶԳԾ-եր) ներքո։

## **Գործառնական մոդալություն – Տարածքային զարգացման գործառնական ծրագրեր**

Հայաստանի տարածքային զարգացման և սմարթ մասնագիտացման ռազմավարության արդյունավետ իրականացումը կպահանջի ՏԶ-ին ուղղված գործառնական ծրագրերի նախագծում և իրականացում։ Նախատեսվում է, որ 2018թ-ին նախաձեռնված հետևյալ ծրագրերը կիրականացվեն և սերտորեն կհամապատասխանեն Միջնաժամկետ հանրային ծախսերի ծրագրին (բազմամյա պլաններ).

* Սկզբնական փուլ – Սկզբնական փուլում համակցվեցին ոլորտային և դոնորների՝ հատկապես «Աջակցություն տարածքային զարգացման գործընթացներին» (2013-2017թթ.) ԵՄ ծրագրի և ՀԲ 2014-2017թթ. ծրագրի կողմից ներդրված միջամտությունները։ Ներդրված հիմնական նորություններն էին՝
	+ Պիլոտային ՏԶ ծրագիր, որը ներառում էր ՏԶ քաղաքականության նպատակներին ուղղակիորեն ուղղված դրամաշնորհային սխեմա (2016-2020թթ.),
	+ Տեղական և ռեգիոնալ սոցիալ-տնտեսական զարգացման ծրագրերի նոր տեսակներ ՀՏԶՀ կողմից։
* **1-ին ՏԶ գործառնական ծրագիր (2018-2020թթ.)** – 1-ին ՏԶԳԾ-ը հիմնված է սկզբնական փուլից քաղված դասերի վրա և արտացոլում է ԵՄ կառուցվածքային ֆինանսավորման ծրագրերի ներքո սահմանված ծրագրավորման մոտեցումը։ Ակնկալվում է, որ մինչ 2020թ-ը ՏԶ ռազմավարության 2025թ-ի թիրախների մոտ 40%-ը կիրականացվի։ 2018-2020թթ. ՏԶԳԾ-ի իրականացումը թույլ է տալիս վերանայել և կարգավորել առկա ՏԶ-ին վերաբերող ծրագրերը, ինչպես նաև ներդնել այնպիսի նոր գործիքներ, ինչպիսիք են՝ կենտրոնական բյուջեից տեղական ինքնակառավարման մարմիններին տրամադրվող մրցունակ սուբիդիաները/դրամաշնորհները (նախաձեռնվել է 2018թ-ին)։
* **Հետագա ՏԶ գործառնական ծրագիր(եր)** – Հաջորդական ՏԶԳԾ(ները) կհիմնվեն 2018-2020թթ. ՏԶԳԾ-ի փորձի վրա։ Դրանք պետք է նպաստեն 2025թ-ի ռազմավարական թիրախների մնացյալ 60%-ի ձեռքբերմանը։ 2-րդ ՏԶԳԾ-ը պետք է մշակվի 2020թ-ին և իրականացվի 2021-2025թթ-ին։

# **Գործողությունների պլան**

Վերջին տարիներին Հայաստանում տարածքային զարգացման քաղաքականությունը արագորեն զարգանում է։ ՏԶ բարեփոխումները այժմ հաստատված են միջնաժամկետ հեռանկարով։ Հետագա բարեփոխումները կներդրվեն ՏԶ ռազմավարական նպատակներին հասնելու ուղղությամբ առաջընթացի միջանկյալ վերանայման հիման վրա։ Հետևաբար նոր բարեփոխումներ պետք է համաձայնեցվեն 2023/2024 թվականներին։

Գծապատկեր 10: Տարածքային զարգացման բարեփոխումների գործողությունների պլան (ամփոփ տեղեկատվություն)

| **No.** | **Քայլեր և կարևոր իրադարձություններ** | **Պատասխանատու մարմին(ներ)** | **Ժամանակացույց** |
| --- | --- | --- | --- |
| 1 | Սմարթ մասնագիտացման գերակա ոլորտների և Կողմոնորոշումների (նպատակների) ներգրավում ոլորտային քաղաքականությունների և ծրագրերի մեջ | Տարածքային կառավարման և ենթակառուցվածքների նախարարությունԷկոնոմիկայի նախարարությունԿրթության, գիտության, մշակույթի և սպորտի նախարարությունԲարձր տեխնալագիական արդյունաբերության նախարարությունԱշխատանքի և սոցիալական հարցերի նախարարությունՇրջակա միջավայրի նախարարություն | 2020 հունիս |
| 2 | Սմարթ մասնագիտացման գերակա ոլորտների և Կողմոնորոշումների (նպատակների) ներգրավում տարածքային/մարզային զարգացման ռազմավարություններում | Տարածքային կառավարման և ենթակառուցվածքների նախարարություն (ՏԻՄ-երի և մարզպետարանների հետ համագործակցությամբ)ԵՄ տեխնիկակամ աջակցություն | 2020 սեպտեմբեր |
| 3 | 2018-2020թթ. ՏԶԳԾ-ի թեմատիկ ընդլայնում սոցիալ-տնտեսական զարգացման խնդիրներին ուղղված գերակայություններով և միջոցառումներով՝ ներառյալ փոփոխություններ Կառավարության կողմից ՏԻՄ-երի զարգացման ծրագրերին տրամադրվող Սուբվենցիայի ծրագրում | Տարածքային կառավարման և ենթակառուցվածքների նախարարությունՀայաստանի տարածքային զարգացման հիմնադրամԵՄ տեխնիկակամ աջակցություն | 2020 մարտ (ներդնում)2020-2021 (իրականացում) |
| 4 | 2021-2025թթ. ՏԶԳԾ-ի մշակում՝ բարելավված դիզայնով և մշտադիտարկման համապարփակ շրջանակով | Տարածքային կառավարման և ենթակառուցվածքների նախարարությունԵՄ տեխնիկակամ աջակցություն | 2020 դեկտեմբեր (նախագիծ և ընդունում)2021-2025 (իրականացում) |
| 5 | Հայաստան-ԵՄ միացյալ դրամաշնորհային ծրագրերի մշակում՝ ներկա ՊՏԶԴԾ-ի փորձի հիման վրա դրանք զարգացնելով և ընդլայնելով – աշխատատեղերի և տնտեսական աճի համար մարզային մակարդակի համապարփակ ծրագրեր | Տարածքային կառավարման և ենթակառուցվածքների նախարարությունՀայաստանում ԵՄ պատվիրակությունԵՄ տեխնիկակամ աջակցությունՀայաստանի տարածքային զարգացման հիմնադրամ (եթե ներգրավված լինի՝ որպես իրականացնող մարմին) | 2020 հունիս (նախագիծ)2020-2023 (իրականացում) |
| 6 | ՏԻՄ-երի՝ որպես զարգացնող դերակատարների համար կարողությունների զարգացման լայն ծրագիր (Կառավարության սուբվենցիայի ծրագրի թեմատիկ ընդլայնման հետ կապված) | Տարածքային կառավարման և ենթակառուցվածքների նախարարությունԵՄ տեխնիկակամ աջակցություն | 2020 մարտ (նախագիծ)2020 – 2021 (իրականացում) |
| 7 | Կայուն ՏԶ ֆինանսավորման մեխանիզմների հիմնում՝ ՏԻՄ-երի համար Կառավարության սուբվենցիայի ծրագիրը կենտրոնական բյուջեում դրան ուղղված տող փոխակերպելով | Տարածքային կառավարման և ենթակառուցվածքների նախարարությունՖինանսների նախարարությունԵՄ տեխնիկակամ աջակցություն | 2020 դեկտեմբեր |
| 8 | ՏԶ կառավարման տեղեկատվության և ցոցւիչների համակարգի հետագա զարգացում՝ որպես էլ․ կառավարման մեջ ընդգրկված վեբ-ծրագիր։ | Տարածքային կառավարման և ենթակառուցվածքների նախարարությունՖինանսների նախարարությունԵՄ տեխնիկակամ աջակցություն | 2020 դեկտեմբեր |

Աղբյուրը՝ սեփական մշակում

1. Մշակվել է 2019թ-ի Հոկտեմբերին ծրագրի ենթագործողություն 1.5-ի ներքո՝ 2018թ-ից հետո ՏԶ բարեփոխումների գործողության պլանի նախապատրաստում։ [↑](#footnote-ref-1)
2. ԷԿՈՐԻՍ Նեդերլանդ ԲՎ-ն իրականացնում է ծրագիրը։ [↑](#footnote-ref-2)
3. Եվրոպական հանձնաժողովի «Սմարթ մասնագիտացումների հետազոտության և նորարարության ռազմավարությունների ուղեցույց (ՀՆՌ 3)» (2012 թ.); <http://ec.europa.eu/regional_policy/sources/docgener/presenta/smart_specialisation/smart_ris3_2012.pdf> (հայերեն ոչ պաշտոնական թարգմանությունը տրամադրվում է առանձին)։ [↑](#footnote-ref-3)
4. ՀՀ վիճակագրական կոմիտե, 2019թ., Հայաստանի 2018 թվականի բնապահպանական վիճակագրությունը 2014-2018 թվականների ժամանակային շարքեր: [↑](#footnote-ref-4)
5. Չբացառող [↑](#footnote-ref-5)
6. Տնտեսական ակտիվության վիճակագրական դասակարգում Եվրոպական համայնքում (NACE rev. 2), 2008;

 <https://ec.europa.eu/eurostat/ramon/nomenclatures/index.cfm?TargetUrl=LST_NOM_DTL&StrNom=NACE_REV2> [↑](#footnote-ref-6)
7. OECD Frascati Manual 2015: Guidelines for Collecting and Reporting Data on Research and Experimental Development, <https://www.conicyt.cl/wp-content/uploads/2014/07/Manual-Frascati-2015.pdf> [↑](#footnote-ref-7)
8. ԵՄ քաղաքականության լայն ոլորտները, որոնք համապատասխանում են «Հորիզոն-2020»-ում սահմանված այսպես կոչված «Հասարակական մեծ մարտահրավերներին» և «Նորարարության միություն» դրոշակակիր նախաձեռնության հիմնական քաղաքականություններին, ներառյալ՝ Ստեղծարար և մշակութային արդյունաբերություն, ՀԿՏ-ներ, Սոցիալական ներարարություն և Թվային օրակարգ։ [↑](#footnote-ref-8)
9. Սահմանված սմարթ մասնագիտացման առաջնահերթությունների շարքում [↑](#footnote-ref-9)