

**ՀԱՅԱՍՏԱՆԻ ՀԱՆՐԱՊԵՏՈԻԹՅՈՒՆ**

**ՏԱՎՈՒՇԻ ՄԱՐԶ**

**ԱՃԱՐԿՈՒՏ ՀԱՄԱՅՆՔԻ**

**2017-2021 ԹՎԱԿԱՆՆԵՐԻ**

**ԶԱՐԳԱՑՄԱՆ ԾՐԱԳԻՐ**

Կազմել է համայնքի ղեկավար՝ Մ.Ավետիքյան

Հաստատվել է ` համայնքի ավագանու 2016 թվականի դեկտեմբերի 5-ի

թիվ 2 նիստի N10-Ն որոշմամբ

**Աճարկուտ -2016թ.**

**ԲՈՎԱՆԴԱԿՈՒԹՅՈՒՆ**

[1.Ներածություն 3](#_Toc461716954)

2. [Պատմական ակնարկ 4](#_Toc461716956)

[3. Աճարկուտ համայնքի տեսլականը](#_Toc461716957) 5

[4. Սոցիալ-տնտեսական իրավիճակի վերլուծություն](#_Toc461716958) 6

[5. Հիմնահարցերի բացահայտում և վերլուծությու](#_Toc461716963) 11

[6. Առաջնահերթ հիմնահարցերի վերլուծություն](#_Toc461716964) 12

[7․ Ռազմավարության սահմանում](#_Toc461716967) 14

8. Աճարկուտ համայնքապետարանի կառուցվածքը…………………………………….17

### 1.Ներածություն

Համայնքի 2017-2021թթ զարգացման ծրագիրը այն հիմնական փաստաթղթերից մեկն է, որը մշակվում է համայնքապետի և նրա աշխատակազմի կողմից քննարկվում և հաստատվում է համայնքի ավագանու կողմից, դրվում է գործողության մեջ: Ծրագիրը ձևավորվել է համայնքի վրա արտաքին միջավայրի ազդեցության համակողմանի վերլուծության, սոցիալ-տնտեսական , ներքին իրավիճակի համալիր գնահատման, առկա և ներուժային հնարավորությունների (բնական, աշխարհագրական, տնտեսական, սոցիալական, ֆինանսական, մարդկային) հաշվառման արդյունքում:

Ծրագիրն ավելի իրատեսական դարձնելու համար գնահատվել են նաև ֆինանսական ռեսուրսները և առաջարկված ծրագրերից ակնկալվող արդյունքները:

### 2.Պատմական ակնարկ

Տավուշի մարզի Աճարկուտ համայնքը գտնվում է Հայաստանի Հանրապետության հյուսիս – արևելյան մասում, Քարահան գետի ափին: Համայնքը Իջևանից 30կմ հյուսիս – արևելք, Երևանից 156 կմ հյուսիս – արևելք, ծովի մակերևույթից 900-1500մ բարձրության վրա է: Ունի մասնատված ռելիեֆ և մեղմ կլիմա, օդի տարեկան միջին ջերմաստիճանը +8 աստիճան է, գարունը կարճատև է, բուռն անձրևային, ամառը երկարատև է, համեմատաբար զով, շրջակա անտառները մշտապես թարմ օդ են մատակարարում համայնքին: Տևական ու մեղմ է նաև աշունը, տարեկան տեղումների միջին քանակը կազմում է 200-520մմ:

Համայնքի վարչական տարածքը 20 հա է, մշտական բնակչությունը՝ 250 մարդ։ Նախկին անվանումը Սևքարի անտառտնտեսությանը կից ավան, Սևքարի փայտամշակման գործարանին կից ավան: Աճարկուտ է կոչվում 1967թ-ի մայիսի 25-ին: Հիմնադրվել է 1930թ-ին և Աճարկուտ է վերանվանվել 1978 թվականին: Համայնքը սահմանակից է Տավուշի մարզի Կիրանց, Ն.Ծաղկավան համայնքներին:

Համայնքում կա մերձակա անտառային գոտիներ, կան սառնորակ աղբյուրներ, որոնք գտնվում են գեղատեսիլ վայրերում:

Աճարկուտ գյուղից սկիզբ է առնում Առաքելոց, Կիրանց, Դեղձնուտ և Սամսոն վանքերը տանող ճանապարը: Աճարկուտ գյուղում պահպանվել է Սբ. Աստվածածին թաղածածկ բազիլիկ եկեղեցին (1675)թ. և գերեզմանոցը 12-14 դարեր:

Աճարկուտ համայնքի բնակչությունը հիմնականում զբաղվում է անասնապահությամբ, փայտագործությամբ, մեղվապահությամբ։



**Առաքելոց վանք** 12-13 դդ.

3. Աճարկուտհամայնքի տեսլականը

Աճարկուտ համայնքը առաջիկա հինգ տարիների ընթացքում ակնկալում է բարելավել համայնքի բնակչության սոցիալ-տնտեսական պայմանները, օգտագործելով սեփական ռեսուրսները և արտերկրում գտնվող համագյուղացիների կարողությունները: Լինելով սահմանամերձ համայնք անհրաժեշտ է պայմաններ ստեղծել համայնքի տարբեր ենթակառուցվածքների ամրացման ինչպես նաև երիտասարդ սերնդի մշակույթային, սպորտային պայմանների ապահովվման համար:

Լինելով հանրապետության հյուսիս-արևելյան շրջանի համայնք, անհրաժեշտ

է ունենալ ուժեղ համայնք, որը կնպաստի մեր պետության կայացման և

հետագա զարգացման գործընթացին:

Գտնվելով այս դժվարին ժամանակահատվածում անհրաժեշտ ենք համարում ներդնելով բոլոր կարողությունները այս հինգ տարիների ընթացքում կատարել բարեփոխումներ և մեր սերունդների համար ստեղծել ավելի բարեկարգ պայմաններ:

### 

### 4. Սոցիալ-տնտեսական իրավիճակի վերլուծություն

4.1. Իրավիճակն ըստ ոլորտների

4.1.1. Ժողովրդագրություն և միգրացիա

Համայնքը կազմված է 55 տնային տնտեսություններից, որից առկա է 48-ը: Մշտական բնակչությունը (01.01.16 դրությամբ) կազմում է 241 մարդ: Առկա բնակչության թիվը կազմում է 241, որից 116-ը տղամարդ, 125-ը՝ կին:

**Աճարկուտ համայնքի առկա բնակչությունը ըստ տարիքային խմբերի և սեռի[[1]](#footnote-1)**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
|  |  | **Ընդամենը** | **Այդ թվում, կանայք** |
|  | Մինչև 1 տարեկան | 4 | 2 |
|  | 1-2 տարեկան | 3 | 1 |
|  | 3-4 տարեկան | 4 | 2 |
|  | 5-6 տարեկան | 3 | 1 |
|  | 7-10 տարեկան | 8 | 4 |
|  | 11-14 տարեկան | 13 | 8 |
|  | 15-17 տարեկան | 10 | 5 |
|  | 18-22 տարեկան | 34 | 15 |
|  | 23-45 տարեկան | 40 | 21 |
|  | 46-62 տարեկան | 85 | 46 |
|  | 63 և ավելի տարեկան | 37 | 20 |
|  | ***Ընդամենը*** | 241 | 125 |

Աճարկուտ համայնքում առկա է սոցիալապես խոցելի բնակչություն։ Բնակիչներից 8-ը ունեն 1-3–րդ խմբի հաշմանդամություն։ Ընտանեկան նպաստների համակարգում ընդգրկված է 3 ընտանիք , 7 ընտանիք բազմազավակ է (երեք և ավելի երեխա ունեցող), կենսաթոշակառուների թիվը կազմում է 30 մարդ (որից 22 կին): Համայնքը չունի առանց ծնողական խնամքի մնացած երեխա։ Միակողմանի ծնողազուրկ է 2 երեխա: Միայնակ չաշխատող կենսաթոշակառուները 9-ն են։

Մինչև 6 տարեկան երեխա ունեցող տնտեսությունների թիվը 10-ն է ։ 2015 թ. համայնքում արձանագրվել է 4 կենդանի ծնունդ, 4 մահ: ։Աճարկուտ համայնքում գրանցվել է ընդամենը 5 ամուսնություն․ ամուսնալուծություն 0։

2015 թ-ին համայնքից մշտական բնակության նպատակով մեկնողներ` 6, միևնույն ժամանակ համայնք են տեղափոխվել` 3 մարդ, արտագնա (սեզոնային) աշխատանքի մեկնողների թիվը 15 մարդ:

**4.1.2. Զբաղվածություն**

Համայնքի զբաղված բնակչության թվաքանակը մոտ 150 է, որից 30-ը ընդգրկված է գյուղատնտեսական գործունեության մեջ (ինքնազբաղվածություն և վարձու աշխատանք): Ոչ գյուղատնտեսական ոլորտում ընդգրկված է 60 մարդ: Մասնավորապես, պետական մարմիններում ընդգրկված է 20 մարդ, համայնքի աշխատակազմում զբաղված է 5 աշխատող (2 համայնքային ծառայող՝), 1 հայեցողական, 2 տեխնիկական սպասարկման պաշտոն զբաղեցնող: Աճարկուտ համայնքը ունի հիմնական ութամյա դպրոցում, որտեղ սովորում են 10 աշակերտ, աշխատողների թիվը կազմում է 10 մարդ, հիմնականում համալրված է բարձրագույն կրթությամբ մանկավարժներով։ Համայնքում գործում է ամբուլատորիա, որ ունի 1 բուժքույր և առողջության գործի կազմակերպումը իրականացվում է ընտանեական բժշկը, որը Սևքար համայնքից է և երեք ամիսը մեկ այցելում է գյուղ և սպասարկում է գյուղերի բնակչությանը: Երևանում և hանրապետության այլ քաղաքների ԲՈՒՀ-երում համայնքից սովորող ուսանողների թիվը 10-ն է։ Համայնքի բնակիչներից բանակում ծառայողների թվաքանակը 2 է, 1-ը պարտադիր զինվորական ծառայության մեջ, 1-ը պայմանագրային զինվորական ծառայության մեջ, և պատրաստվում ենք ծառայության ուղարկել 6 ապագա զինվոր:

Աճարկուտ համայնքում գործում է 2 առևտրի կետեր, որտեղ զբաղված են 4 մարդ:

Համայնքում չեն գործում սոցիալական ծառայություններ, նոտարական գրասենյակ, ԶԱԳՍ-ի բյուրո, աղետների ռիսկերի նվազեցման համակարգող մարմին և այլ կառույցներ։ Թվարկված ծառայությունները հասանելի են Աճարկուտ համայնքից 30 կմ հեռավորության վրա գտնվող մարզկենտրոն` Իջևանում։

Գյուղը չունի ոչ մի աշխատատեղ, որն էլ լրջագույն պատճառ է հանդիսանում դեպի Ռուսաստան արտագնա աշխատանքի մեկնողների թվի ավելանալու հարցում: Արտագնա աշխատանքի մեկնողները հիմնականում գյուղի երիտասարդ ընտանիքներն են։

4.1.3 Հողօգտագործում և գյուղատնտեսություն

Աճարկուտ համայնքի վարչական տարածքը կազմում է 20 հա, գյուղը չի օգտվել սեփականաշնորհումից:

Տնա­մեր­ձերում, որը կազմում է 2 հա, բնակիչները աճեցնում են բանջարբոստանային մշակաբույսեր, հիմնականում կարտոֆիլ, պոմիդոր, բիբար, վարունգ, լոբի, ոլոռ, սխտոր եգիպտացորեն :

Անասնապահություն։ Աճարկուտ համայնքում առկա է 96 գլուխ խոշոր եղջերավոր անասուն, որից՝ 45 գլուխ կով, մանր եղջերավոր անասուններ` 10 գլուխ, խոզեր` 52 գլուխ, մեղվափեթակ` 260 հատ, թռչուն` 806 հատ: Համայնքում արտադրվում է գյուղատնտեսական մթերքներ` կաթ, միս, ձու, մեղր:

Անհրաժեշտ է ստեղծել կաթի,մսի, մեղրի մթերման կետեր, որը հնարավուրություն կտա զարգացնել անասնապահությունը և մեղվաբուծությունը:

Համայնքի սեփականությունը և բյուջեն

Համայնքի բյուջեն հիմնականում ձևավորվում է գույքահարկից, համայնքի սեփականություն համարվող հողերի վարձավճարներից, գույքի վարձակալության եկամուտներից և պետական բյուջեից ֆինանսական համահարթեցման սկզբունքով տրամադրվող դոտացիայից, նպատակային հատկացումներից (սուբվենցիաներ): Թեև 2016թ․-ի համայնքի բյուջեի պլանավորված եկամուտները 2015թ․-ի փաստացի եկամուտների նկատմամբ ունեն 73,0 հազ․ դրամի չափով ավելացել է , պետական բյուջեից ֆինանսական համահարթեցման սկզբունքով տրամադրվող դոտացիաները չի ավելացել: Աճարկուտ համայնքն ունի ապառքներ գույքի հարկի`118,7 հազ.դրամ, ինչպես նաև հաշվարկված տույժեր և տուգանքներ, համապատասխանաբար՝ 38,4 հազ.դրամ:

**Աճարկուտ համայնքի 2016թ.-ի բյուջեի փաստացի եկամուտները**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| Եկամտատեսակներ | | Ընդամենը | Վարչական բյուջե  (հազ.դրամ) | Ֆոնդային բյուջե  (հազ.դրամ) |
|  | Տարեսկզբի մնացորդ | 12,1 | 0 | 12,1 |
|  | ԸՆԴԱՄԵՆԸ ԵԿԱՄՈՒՏՆԵՐ (1+2+3) | 691,6 | 691,6 |  |
|  | Որից սեփական եկամուտներ |  |  |  |
|  | **ՀԱՐԿԵՐ ԵՎ ՏՈՒՐՔԵՐ**,  այդ թվում | 691,6 | 691,6 | x |
| 1.1 | Հողի հարկ համայնքների վարչական տարածքներում գտնվող հողի համար | 100,0 | 100,0 | x |
| 1.2 | Գույքահարկ համայնքների վարչական տարածքներում գտնվող շենքերի և շինությունների | 29,6 | 29,6 | x |
| 1.3 | Գույքահարկ փոխադրամիջոցների համար | 562,0 | 562,0 | x |
| 1.4 | Տեղական տուրքեր | - | - | x |
| 2. | **ՊԱՇՏՈՆԱԿԱՆ ԴՐԱՄԱՇՆՈՐՀՆԵՐ**, այդ թվում | 3500,0 | 3500,0 |  |
| 2.1 | Պետական բյուջեից ֆինանսական համահարթեցման սկզբունքով տրամադրվող դոտացիաներ, Պետական բյուջեից տրամադրվող այլ դոտացիաներ) | 0 | 0 | x |
| 2.2 | Պետական բյուջեից hամայնքի վարչ. բյուջեին տրամադրվող նպատակային հատկացումներ (սուբվենցիաներ) | 0 | 0 | x |
| 2.3 | Այլ դոտացիաներ | 392,3 | 392,3 | 0.0 |
| 3. | **ԱՅԼ ԵԿԱՄՈՒՏՆԵՐ**. այդ թվում | 0 | 0 | x |
| 3.1 | Գույքի վարձակալությունից եկամուտներ, այդ թվում համայնքի սեփականություն համարվող հողերի վարձավճարներ | 0 | 0 | x |
| 3.2 | Տեղական վճարներ | 0 | 0 | x |
| 3.3 | Այլ եկամուտներ | 0 | 0 | x |

**Աճարկուտ համայնքի 2017թ.ի պլանավորված բյուջեի եկամուտները**

(հազ.դրամ)

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| Եկամտատեսակներ | | Ընդունված բյուջե | Վարչական մաս | Ֆոնդային մաս |
| Տարեսկզբի մնացորդ | |  |  |  |
|  | ԸՆԴԱՄԵՆԸ ԵԿԱՄՈՒՏՆԵՐ (1+2+3)[[2]](#footnote-2) | 820,7 | 820,7 | 0.0 |
|  | Որից սեփական եկամուտներ |  |  | 0․0 |
| 1. | ՀԱՐԿԵՐ ԵՎ ՏՈՒՐՔԵՐ | 820,7 | 820,7 | x |
| 1.1 | Հողի հարկ | 100,0 | 100,0 | x |
| 1.2 | Գույքահարկ համայնքների վարչական տարածքներում գտնվող շենքերի և շինությունների համար | 119,6 | 119,6 | x |
| 1.3 | Գույքահարկ փոխադրամիջոցների համար | 601,1 | 601,1 | x |
| 14 | Տեղական տուրքեր | 0 | 0 | x |
| 2. | ՊԱՇՏՈՆԱԿԱՆ ԴՐԱՄԱՇՆՈՐՀՆԵՐ | 3574,4 | 3574,4 | 0.0 |
| 2.1 | Պետական բյուջեից ֆինանսական համահարթեցման սկզբունքով տրամադրվող դոտացիաներ | 0 | 0 | x |
| 2.2 | Համայնքի բյուջեի եկամուտները նվազեցնող ՀՀ օրենքների կիրարկման արդյունքում համայնքի բյուջեի եկամուտների կորուստների պետության կողմից փոխհատուցվող գումարներ | 0 | 0 | x |
| 3.1 | Համայնքի սեփականություն համարվող հողերի վարձավճարներ | 0 | 0 | x |

**Աղյուսակ 7**

**Աճարկուտ համայնքի 2016թ.-ի պլանային բյուջեի ծախսերը` ըստ բյուջետային ծախսերի գործառական դասակարգման.**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
|  | Բյուջետային ծախսերի անվանումները | ընդամենը  (հազ.դրամ) | Այդ թվում  (հազ.դրամ) | |
|  |  |  | Վարչական բյուջե | Ֆոնդային բյուջե |
|  | ԸՆԴԱՄԵՆԸ ԾԱԽՍԵՐ | 0 | 4395,1 | 0.0 |
| 1 | Ընդհանուր բնույթի համայնքային ծառայություններ, այդ թվում | 0 |  |  |
| 1.1 | Կառավարում | 0 |  | 0 |
| 1.2 | Ընդհանուր բնույթի հանրային ծառայություններ (այլ դասերին չպատկանող) | 0.0 |  | 0.0 |
| 2. | Տնտեսական հարաբերություններ | 0.0 | 0 | 0.0 |
| 2.1 | Գյուղատնտեսություն | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| 2.2 | Ճանապարհային տրանսպորտ | 0.0 | 0 | 0.0 |
| 3. | Շրջակա միջավայրի պահպանություն, աղբահանություն | 0.0 | 0 | 0.0 |
| 4. | Բնակարանային շինարարություն և կոմունալ ծառայություններ | 0.0 | 0 | 0.0 |
| 4.1 | Ջրամատակարարում | 0.0 | 0 | 0.0 |
| 4.2 | Փողոցների լուսավորում | 0.0 | 0 | 0.0 |
| 5. | Մշակութային ծառայություններ | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| 6. | Նախադպրոցական կրթություն | 0.0 | 0 | 0.0 |
| 7. | Սոցիալական արտոնություններ (այլ դասերին չպատկանող) | 0 | 0 |  |
| 8. | Պահուստային ֆոնդ | 0 | 0 | 0.0 |

2016թ. բյուջետային ընդհանուր ծախսերը պլանավորվել են 4395,1 հազ.դրամ:

Համայնքապետարանի ֆինանսական կարողությունները հնարավորություն չեն տալիս միջնաժամկետ հատվածում իրականացնել (կամ սկսել իրականացնել) համայնքի կողմից առաջնահերթ ճանաչված ՏԻՄ լիազորությունների շրջանակում գտնվող ոչ ծավալուն ենթածրագրերը:

Համայնքը պատրաստ է բաժնեմասային մասնակցություն ունենալ դոնոր կազմակերպությունների կողմից իրականացվող կապիտալ ներդրումային ծրագրերին, որի համար ֆինանսական աղբյուր կարող է հանդիսանալ համայնքի արտերկրում բնակվող համագյուղացիներից ստացվող միջոցնե

4.1.15. Համայնքում իրականացվ(ող)ած ծրագրեր

Վերջին տարիներին համայնքում իրականացվ(ող)ած ծրագրեր

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  | Ծրագրեր | Իրականացնող կազմակերպությունը | Ծրագրի արժեքը, հազ․ դրամ | Համայնքի ներդրում | Իրականացման տարեթիվը |
|  | Ճանապարհների կոպիճապատման և լուսավորության ցանցի մասնակի վերանորոգման աշխատանքներ | <<Վարձատրվող Հասարակական աշխատանքների իրականացման>> ծրագրի կողմից | 1262000 | \_ | 2015թ |
|  | Ճանապարհների ասֆալտապատում | ՀՀ Տավուշի մարզպետարանի կողմից | 3000,0 | - | 2015թ |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |

4.2. Ներքին և արտաքին գործոնների վերլուծություն

*ՈՒԹՀՍ (SWOT) վերլուծություն (ուժեղ և թույլ կողմեր)*

|  |  |
| --- | --- |
| **Ներքին** | |
| **Ուժեղ կողմեր** | **Թույլ կողմեր** |
| * Անտառին մոտ լինելը * Անասնապահության և մեղվաբուծության զարգացամն նպաստավոր պայմանների առկայություն * Խմելու ջրի ապահովվածություն | * Մայրաքաղաքից և մարզկենտրոնից մեծ հեռավորությունը * Գյուղից մարզկենտրոն աշխատող մարդատար տրանսպորտի վիճակը * Գազաֆիկացված չէ |

**ՈՒԹՀՍ (SWOT ) վերլուծություն (հնարավորություններ և վտանգներ)**

|  |  |
| --- | --- |
| **Արտաքին** | |
| **Հնարավորություններ** | **Վտանգներ** |
| * Գյուղատնտեսական բերքի մթերման և վերամշակման զարգացում * Կաթի, մսի, մեղրի մթերման կետի ստեղծում | Սահմանային լարվածություն  Բնական աղետներ՝ սողանքներ,սելավներ,երաշտ,կարկուտ |

### 

### 5. Հիմնահարցերի բացահայտում և վերլուծություն

**Համայնքի հիմնահարցերը**

* Համայնքապետարանի շենքի բացակայություն
* Միջոցառումների սրահի բացակայություն
* Համայնքային ճանապարհների վերանորոգում
* Խմելու ջրագծի վերանորոգում
* Փողոցային լուսավորության ցանցի վերականգնում
* Գազաֆիկացում

### **Առաջնահերթ հիմնահարցերի վերլուծություն**

Աղյուսակ

Հիմնահարցերի պատճառահետևանքային վերլուծություն և քարտեզագրում ըստ պատկանելության

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Հիմնահարց | Պատճառ | Հետևանք | Այլընտրանքային լուծումներ | | | Պատկան մարմին/  դոնոր կազմակերպություն |
|  |  |  |  | | |  |
| Համայնքապետարան շենքի բացակայություն | * Ֆինանսների բացակայություն | * Կծառայի համայնքին | * Անհրաժեշտ է պետական աջակցություն | * ՀՀ Կառավարություն   Համայնքապետարան   * Դոնոր կազմակերպություններ * Բարերարներ |
| Միջոցառումների սրահի բացակայություն | * ֆինանսների բացակայություն | * Կծառայի համայնքին | * Անհրաժեշտ է պետական աջակցություն | * ՀՀ կառավարություն * Համայնքապետարան * Դոնոր կազմակերպություններ |
| Համայնքային ճանապարհների վերանորոգում | Ֆինանսների բացակայություն | * Կբարելավվի ավտոմեքենաների և մարդկանց տեղաշարժը | * Անհրաժեշտ է պետական աջակցություն | * ՀՀ կառավարություն * Համայնքապետարան * Դոնոր կազմակերպություններ |
| Խմելու ջրագծի վերանորոգում | * Ֆինանսների * բացակայություն | * Ջուրը կբախշվի բոլորին հավասարաչափ | Անհրաժեշտ է պետական աջակցություն | * Համայնքապետարան * Դոնոր կազմակերպություններ |
| Գազաֆիկացում | * **ֆինանսների բացակայություն** | Կբավարարվի ժողովրդի վիճակի բարելավմանը | * Անհրաժեշտ է պետական աջակցություն | * Համայնքապետարան   Անհատ ձեռնարկատերեր |
| Փողոցային լուսավորության ցանցի վերականգնում | Ֆինանսների բացակայություն | * Տեղաշարժման դժվարություններ | * Անհրաժեշտ է պետական աջակցություն | * Համայնքապետարան * ՀՀ Կառավարություն * Դոնոր Կազմակերպություններ |

### 7․ Ռազմավարության սահմանում

Համայնքի 2017-2021թթ զարգացման ծրագրի ռազմավարությունն է` բարեփոխումներ անցկացնելու ճանապարհով հետևողականորեն բարելավել համայնքի բնակչության սոցիալ-տնտեսական, մշակույթային և հանգստի պայմանները, համայնքը դարձնել բարեկարգ և գրավիչ բնակավայր, զարգացնել գյուղատնտեսության ավանդական ճյուղերը /անասնապահություն, մեղվաբուծություն/: Համայնքում պայմաններ ստեղծել անասնապահական և մեղվաբուծական արտադրանքի իրացման դժվարությունները հաղթահարելու համար:

**Հավելված 1. Մեթոդաբանություն**

1. Ծրագրի մշակման քայլերը և սկզբունքները

ՀԶԾ-ն մշակվում է համայնքի բնակչության կողմից: ՀԶԾ-ի մշակման գործընթացին բնակիչների մասնակցությունն ապահովվում է համայնքային ընդհանուր ժողովների քննարկումների միջոցով:

ՀԶԾ-ի մշակման գործընթացն իրականացվում է հետևյալ քայլերով

1. Նախապատրաստական աշխատանքներ,

2. Համայնքի տեսլականի ձևակերպում,

3. Սոցիալ- տնտեսական իրավիճակի վերլուծություն,

4. Հիմնահարցերի բացահայտում և վերլուծություն,

5. Նպատակների սահմանում,

6. Միջնաժամկետ ծրագրեր,

7. Ծրագրերի մշակում

* 1. ՀԶԾ-ի մշակման հիմնական սկզբունքները.
* **Մասնակցային.** Գործընթացին մասնակցում է համայնքի բնակչությունը և բնակչության ներկայացուցիչների խմբերը, որոնք կամավորության սկզբունքով ձևավորվում են համայնքի ընդհանուր ժողովի կողմից; Աշխատանքային այս ձևաչափը ապահովում է գործընթացի թափանցիկությունը և հաշվետվականությունը: Համայնքի բնակչությունից բացի մասնակցում են նաև համայնքից դուրս գտնվող շահագրգիռ կողմերը՝ մարզպետարան, կառավարություն միջազգային և դոնոր կազմակերպություններ, հասարակական միավորումներ, գործարարներ և այլն:
* **Համատեղելի՝** Հաշվի են առնվում հանրապետական, մարզային և հարևան համայնքների շահերը;
* **Փոխլրացնող՝** Հաշվի են առնվում հարևան համայնքների առկա հնարավորությունները:
* **Համաձայնողական՝** Տարակարծությունները հարգվում են և որոշումները կայացվում են փոխզիջումային սկզբունքով:
* **Հետադարձ կապի՝** Քայլերն ունենալով որոշակի հաջորդականություն՝ պարբերաշրջանային են:
* **Ճկուն՝**  Իրավիճակի ցանկացած փոփոխություն հնարավոր է ներառել:
* **Շարունակական**՝ Ծրագրի մշակման և ընդունման մասնակցային մեխանիզմները (հաստատվում են ավագանու և համայնքի ընդհանուր ժողովի կողմից) ապահովում են ծրագրի շարունակությունը:

1. **Նախապատրաստական աշխատանքներ**

ՀԶԾ-ի մշակման գործընթացը ներառում է հանրային կառավարման երկու մակարդակում (պետական՝ տարածքային և տեղական) պաշտոնական բանակցային հանդիպումներ: Համակարգված աշխատելու և կրկնություններից խուսափելու համար, ճանաչողական հանդիպումների ընթացքում համաձայնություններ են ձեռք բերվում մարզային պատասխանատուների (մարզպետ, մարզպետի տեղակալ, ոլորտային վարչության ղեկավարներ և այլն) և համայնքի ղեկավարության (համայնքապետ, քաղաքապետ, ավագանու անդամներ), ինչպես նաև համայնքում գործունեություն իրականացնող միջազգային և տեղական կազմակերպությունների, անհատ բարերարների հետ:

ՀԶԾ-ի մշակման գործընթացի մասնակցայնությունն ապահովվում է համայնքային ընդհանուր ժողովներում:

***Համայնքի ընդհանուր ժողով:***

***Նպատակը՝***  ՀԶԾ -ի մշակման ընթացքում հրավիրվում է համայնքի երկու ընդհանուր ժողով, որոնցից առաջինը հետապնդում է իրազեկման, մոբիլիզացիայի և ֆոկուս խմբերի ձևավորման, իսկ երկրորդը՝ ՀԶԾ-ի նախագծի քննարկման և հաստատման նպատակ:

**3.Համայնքի տեսլականի ձևակերպում**

Համայնքի տեսլականը գյուղի/քաղաքի ապագայի այն ցանկալի պատկերն է, որին հավաքականորեն ձգտում են համայնքի բոլոր անդամները:

**4.Համայնքի սոցիալ-տնտեսական իրավիճակի վերլուծություն**

Համայնքի սոցիալ-տնտեսական իրավիճակը վերլուծվում է տվյալների ուսումնասիրության աշխատանքային քննարկումների մեթոդով:

**Առկա տեղեկատվության ուսումնասիրություն և վերլուծություն**

Տարբեր կազմակերպություններից (համայնքապետարան, մարզպետարան, կառավարություն, միջազգային կազմակերպություններ, հասարակական միավորումներ և այլն) հավաքվում է համայնքին առնչվող առկա տեղեկատվությունը (պաշտոնական վիճակագրություն, միկրո սոցիոլոգիական հարցումներ և ՀՀ ՏԿԱԻ-ն –ի կողմից հաստատված և ներկայումս գյուղական համայնքների մասին տեղեկատվության հավաքագրման հարցաթերթ): Ուսումնասիրվում է ՀՀ Տավուշի մարզի 2016-2019թթ զարգացման ծրագրի նախագծի դրույթները, համայնքի 2013-2016թթ քառամյա զարգացման ծրագիրը, միջազգային և պետական տարբեր կազմակերպությունների կողմից տվյալ համայնքում իրականացվող ծրագրեր և և համայնքին առնչվող այլ նյութեր:

ՏԵՂԱԿԱՆ ԻՆՔՆԱԿԱՌԱՎԱՐՄԱՆ ՄԱՐՄԻՆՆԵՐ

2016թվականի սեպտեմբերի 18-ին Տավուշի մարզի Աճարկուտ համայնքում տեղի ունեցած տեղական ինքնակառավարման մարմինների ընտրությունում, ընտրության արդյունքում համայնքապետ ընտրվեց Մանվել Գառնիկի Ավետիքյանը և ավագանու հինգ անդամներ`

1. Ավետիքյան Մաթևոս Գառնիկի
2. Ալավերդյան Հովիկ Սարիբեկի
3. Ղազարյան Կարեն Միշայի
4. Մելիքյան Սասուն Սեյրանի

Շահնազարյան Դարչո Լադիկի

Համայնքապետարանի աշխատակազմի աշխատակիցների թվաքանակը` 5 հոգի:

**ԱՃԱՐԿՈՒՏ ՀԱՄԱՅՆՔԻ ՀԱՄԱՅՆՔԱՊԵՏԱՐԱՆԻ ԿԱՌՈՒՑՎԱԾՔԸ**

|  |
| --- |
|  |

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **ՀԱՄԱՅՆՔԻ ՂԵԿԱՎԱՐ**  **Համայնքապետ** | | |
|  |
| *Համայնքապետարանի աշխատակազմ* | | |

|  |
| --- |
| Համայնքային ծառայություն պաշտոններ |

|  |
| --- |
| պարետ |

|  |
| --- |
| հավաքարար |
| **Աշխատակազմի քարտուղար** |

|  |
| --- |
| **Առաջատար մասնագետ** |

1. [↑](#footnote-ref-1)
2. [↑](#footnote-ref-2)