

ԳԱՆՁԱՔԱՐ

ԶԱՐԳԱՑՄԱՆ ԾՐԱԳԻՐ

2017-2021

Տեղական ինքնակառավարման մարմինները ժամանակակից բարդ և փոխկապակցված աշխարհում համայնքի զարգացման և հանրային ծառայությունների մատուցման միջոցով համայնքային կարիքների բավարարման գործառույթները արդյունավետ իրականացնելու, իրենց վերապահված լիազորությունների սահմաններում համայնքի առջև ծառացած խնդիրներին ծրագրային և համակարգված մոտեցումներ, լուծումներ տալու համար պարտավոր են սահմանել չափելի արդյունքներ և նախանշել միջոցառումներ,որով հնարավոր է ապահովել համայնքի կայուն զարգացումը:

Այդ նպատակների իրականացմանն է միտված Տավուշի մարզի Գանձաքար համայնքի զարգացման ծրագիրը: Այն իր մեջ ներառում է համայնքի ներկա սոցիալ-տնտեսական իրավիճակի համալիր վերլուծություն, առկա հիմնախնդիրների բացահայտում,ֆինանսական,տնտեսական,բնական և մարդկային ռեսուրսների գնահատման արդյունքում նպատակային զարգացման տեսանկյունից ձեռնարկվելիք քայլերի արդյունքում համայնքի ներուժի, ուժեղ և թույլ կողմերի գնահատականը, զարգացման ռազմավարական ուղղությունները, մատուցվող ծառայությունների որակի բարձրացման և աշխարհագրության ընդլայնման ծրագրերը:

Համայնքի զարգացման ծրագրի հիմնական նպատակն է իրականացնել ՏԻՄ-երի առաքելությունը` բարձրացնել համայնքի բնակիչների կյանքի որակը, բարեկարգել և բարելավել նրանց կենսագործունեության միջավայրը, համայնքի բնական հարստությունը և պատմամշակութային ժառանգությունը ծառայեցնել համայնքի կարիքների բավարարմանը` նպաստելով համայնքի ներդրումային գրավչության բարձրացմանն ու բարենպաստ բիզնես-միջավայրի ձևավորմանը:

Որպես ժողովրդավարական կառույց` համայնքապետարանը համայնքի զարգացման ծրագիրը մշակել է համայնքապետին կից խորհրդակցական մարմնի , համայնքի ավագանու անդամների, բնակիչների, հասարակական կազմակերպությունների և այլ շահագրիգիռ կողմերի հետ միասին:

***2.Համայնքի իրավիճակի նկարագրություն և զարգացման խոչընդոտների վերլուծություն***

***ՀԱՄԱՅՆՔԻ ՍՈՑԻԱԼ-ՏՆՏԵՍԱԿԱՆ ԻՐԱՎԻՃԱԿ***

|  |
| --- |
| ***Համայնքի ընդհանուր տարեկան բյուջեն՝ 81.9 մլն ՀՀ դրամ*** |
| ***Ընդհանուր եկամուտների մեջ համայնքի սեփական եկամուտների բաժինը՝ 10.802.8 հազ.ՀՀ դրամ*** |
| ***Համայնքը հիմնական զբաղվում է հողագործությամբ և անասնապահությամբ ,փայտի վերամշակմամբ*** |
| ***Համայնքի հիմնական գյուղատնտեսական արտադրանքը միսն է, կաթնամթերքը, վայրի և մշակովի պտուղներ, հատապտուղներ, փայտը: Սպառման շուկան՝մարզի տարածքը և Երևան քաղաքը:*** |
| ***Համայնքում կան զբոսաշրջային հետաքրքրություն ներկայացնող բնական, պատմական և մշակութային հուշարձաններ՝ Սուրբ Գրիգոր Լուսավորիչ եկեղեցի, կառուցված 2012թ.,համայնքի կենտրոնում .միջնադարում/17-րդ դար/ կառուցված Խաչբազար եկեղեցի , 19-րդ դարում կառուցված Սուրբ Նշան եկեղեցի,ՙՙՀակոբ Բեկի խաչՙՙԹանիկներ,Սուրբ Աստվածածին եկեղեցի,ՙՙԽաչի յալՙՙ մատուռ,ՙՙԳմբեթիՙՙ եկեղեցի,ՙՙՄոշուտ թալա,, եկեղեցի,ՙՙՏախտաեղցիՙՙ եկեղեցի:***  ***Համայնքը հարուստ է նաև բնական հուշարձաններով/Զրնգան,Բուդուր սար, Բուդուրի անձավ,Գմբեթի քարանձավ, հարուստ և բազմազան բնություն և կենդանական աշխարհ, էկոլոգիապես մաքուր ,օրգանական սնունդ:*** |
| ***Համայնքում գործում է մեկ միջնակարգ դպրոց ՝435 աշակերտով,մանկապարտեզ./ՀՈԱԿ/ 73 սանով, Իջևանի թիվ 2 երաժշտական դպրոցի մասնաճյուղ՝22 սանով:*** |
| ***Համայնքում գործում է համայնքային բուժամբուլատորիա՝*** | |
| ***12 հոգանոց բուժ.անձնակազմով, որից 2-ը՝ բժիշկ:*** | |
| ***Ընտանեկան նպաստների համակարգում ընդգրկված են 140 ընտանիք*** | |

***2.1.2 ՀԱՄԱՅՆՔԻ ՏԱՐԱԾՔՈՒՄ ՆԱԽԱՏԵՍՎՈՂ ՀԱՆՐԱՊԵՏԱԿԱՆ և ՄԱՐԶԱՅԻՆ, ՄԻՋՀԱՄԱՅՆՔԱՅԻՆ ՀԱՄԱԳՈՐԾԱԿՑՈՒԹՅԱՆ ԾՐԱԳՐԵՐ և ՄԻՋՈՑԱՌՈՒՄՆԵՐ***

***1. Համայնքի օր /օգոստոսի 28/ , հրավիրել այլ համայնքների ներկայացուցիչների,մարզային և հասարակական կառույցների ներկայացուցիչների :***

***2. Կազմակերպել միջհամայնքային մարզական միջոցառումներ և հրավիրել այլ մարզերի համայնքների ներկայացուցիչների:***

***3. Ստեղծել համայնքային փոխհմագործակցություն Լոռու մարզի Դսեղ համայնքի հետ և այն ճանաչել քույր համայնք:***

***ՀԱՄԱՅՆՔԻ ՖԻՆԱՆՍԱԿԱՆ ԻՐԱՎԻՃԱԿԻ ՎԵՐԼՈՒԾՈՒԹՅՈՒՆՙ ԳՆԱՀԱՏԱԿԱՆ և ԿԱՆԽԱՏԵՍՈՒՄ***

Ñ³½³ñ ¹ñ³Ù

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| îáÕÇ N | ºÏ³Ùï³ï»ë³ÏÝ»ñÇ ³Ýí³ÝáõÙÝ»ñÁ | ÀÝ¹³Ù»ÝÁ |
|
| 1100 | *Ð³ñÏ»ñ ¨ ïáõñù»ñ* | *8987.9* |
| 1111 | ·áõÛù³Ñ³ñÏ ß»Ýù»ñÇ ¨ ßÇÝáõÃÛáõÝÝ»ñÇ Ñ³Ù³ñ | 58.3 |
| 1112 | ÑáÕÇ Ñ³ñÏ | 5484.5 |
| 1121 | ·áõÛù³Ñ³ñÏ ÷áË³¹ñ³ÙÇçáóÝ»ñÇ Ñ³Ù³ñ | 4100.0 |
| 1131 | ï»Õ³Ï³Ý ïáõñù»ñ | 250.0 |
| 1151 | å»ï³Ï³Ý ïáõñù»ñ | 0 |
| 1160 | ³ÛÉ Ñ³ñÏ³ÛÇÝ »Ï³ÙáõïÝ»ñ | 0 |
| 1200 | *ä³ßïáÝ³Ï³Ý ¹ñ³Ù³ßÝáñÑÝ»ñ` ³Û¹ ÃíáõÙ* | *63890.9* |
| 1210/  1230 | ÁÝÃ³óÇÏ ³ñï³ùÇÝ å³ßïáÝ³Ï³Ý ¹ñ³Ù³ßÝáñÑÝ»ñ ³ÛÉ å»ïáõÃÛáõÝÇó/ ÙÇç³½·³ÛÇÝ Ï³½Ù³Ï»ñåáõÃÛáõÝÇó | 0 |
| 1220/  1240 | Ï³åÇï³É ³ñï³ùÇÝ å³ßïáÝ³ Ï³Ý ¹ñ³Ù³ßÝáñÑÝ»ñ ³ÛÉ å»ïáõÃÛáõ ÝÇó/ ÙÇç³½·³ÛÇÝ Ï³½Ù³Ï»ñåáõÃÛáõÝÇó | 0 |
| 1250 | ÁÝÃ³óÇÏ Ý»ñùÇÝ å³ßïáÝ³Ï³Ý ¹ñ³Ù³ßÝáñÑÝ»ñ ëï³óí³Í Ï³é³í³ñÙ³Ý ³ÛÉ Ù³Ï³ñ¹³ÏÝ»ñÇó |  |
| 1250 | ÁÝÃ³óÇÏ Ý»ñùÇÝ å³ßïáÝ³Ï³Ý ¹ñ³Ù³ßÝáñÑÝ»ñ ëï³óí³Í Ï³é³í³ñÙ³Ý ³ÛÉ Ù³Ï³ñ¹³ÏÝ»ñÇó սուբսիդիա |  |
| 1260 | Ï³åÇï³É Ý»ñùÇÝ å³ßïáÝ³Ï³Ý ¹ñ³Ù³ßÝáñÑÝ»ñ ëï³óí³Í Ï³é³í³ñÙ³Ý ³ÛÉ Ù³Ï³ñ¹³ÏÝ»ñÇó | 0 |
| 1370 | ÁÝÃ³óÇÏ áã å³ßïáÝ³Ï³Ý ¹ñ³Ù³ßÝáñÑÝ»ñ | 0 |
| 1380 | Ï³åÇï³É áã å³ßïáÝ³Ï³Ý ¹ñ³Ù³ßÝáñÑÝ»ñ | 0 |
| 1300 | *²ÛÉ »Ï³ÙáõïÝ»ñ* | *910.0* |
| 1331 | ÑáÕÇ í³ñÓ³Ï³ÉáõÃÛáõÝÇó í³ñÓ³í×³ñ | 750.0 |
| 1334 | ³ÛÉ ·áõÛùÇ í³ñÓ³Ï³ÉáõÃÛáõÝÇó Ùáõïù»ñ | 160.0 |
| **1100** | **ÀÝ¹³Ù»ÝÁ** | *74693.7* |
| ´Ûáõç»Ç ¹»ýÇóÇïÇ Í³ÍÏÙ³ÝÝ áõÕÕí³Í ÙÇçáóÝ»ñ | | 7305.5 |

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| Տողի | Եկամտատեսակները | ապառքը տարեսկզբի դրությամբ | ապառքը տարեվերջի դրությամբ | տվյալ տարվա հաշվարկային գումարը |
| NN | 1 | 2 | 3 |
| 1 | Գույքահարկ համայնքների վարչական տարածքներում գտնվող շենքերի և շինությունների համար | 0 | 0 | 58.3 |
| 2 | Հողի հարկ համայնքների վարչական տարածքներում գտնվող հողերի համար | 17700.2 | 20023.5 | 5484.5 |
| 3 | Գույքահարկ փոխադրամիջոցների համար | 4974.3 | 6400.6 | 4100.0 |
| 4 | Հողերի վարձակալության վարձավճարներ | 0 | 0 | x |
| 5 | Այլ գույքի վարձակալության վարձավճարներ | 0 | 0 | x |

Ñ³½³ñ ¹ñ³Ù

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| ´³ÅÇÝ | ÊáõÙµ | ¸³ë | Ì³Ëë»ñÇ ³Ýí³ÝáõÙÝ»ñÁ | ÀÝ¹³Ù»ÝÁ |
|
| 01 | 0 | 0 | ÀÝ¹Ñ³Ýáõñ µÝáõÛÃÇ Ñ³Ýñ³ÛÇÝ Ï³é³í³ñáõÙ |  |
| 1 | 1 | î»Õ³Ï³Ý ÇÝùÝ³Ï³é³íáõÙ | 40154.2 |
|  |  |  |  |
| 2 | 1 | Ñ³Ù³ÛÝù³ÛÇÝ ½³ñ·³óáõÙ | 2350.0 |
| 3 | 1 | çñ³Ù³ï³Ï³ñ³ñáõÙ |  |
| 4 | 1 | ÷áÕáóÝ»ñÇ Éáõë³íáñáõÙ |  |
| 5 | 1 | µÝ³Ï³ñ³Ý³ÛÇÝ ßÇÝ³ñ³ñáõÃ-Û³Ý ¨ ÏáÙáõÝ³É Í³é³ÛáõÃÛáõÝ-Ý»ñÇ ·Íáí Ñ»ï³½áï³Ï³Ý ¨ Ý³Ë³·Í³ÛÇÝ ³ßË³ï³ÝùÝ»ñ |  |
| 07 |  |  | Սոցիալական պաշտպանություն | 4000.0 |
|  |  | Առողջապահություն | 360.0 |
| 08 | 0 | 0 | Ð³Ý·Çëï, Ùß³ÏáõÛÃ ¨ ÏñáÝ | 11000.0 |
| 1 | 1 | Ñ³Ý·ëïÇ ¨ ëåáñïÇ Í³é³ÛáõÃÛáõÝÝ»ñ |  |
| 2 | 1 | ·ñ³¹³ñ³ÝÝ»ñ |  |
| 2 | Ã³Ý·³ñ³ÝÝ»ñ |  |
| 3 | Ùß³ÏáõÛÃÇ ïÝ»ñ, ³ÏáõÙµÝ»ñ, Ï»ÝïñáÝÝ»ñ | 11000.0 |
| 5 | ³ñí»ëï |  |
| 09 | 1 | 1 | Ý³Ë³¹åñáó³Ï³Ý ÏñÃáõÃÛáõÝ | 19500.0 |
| 11 | 1 | 2 | å³Ñáõëï³ÛÇÝ ýáÝ¹ | 3375.0 |
| **ÀÝ¹³Ù»ÝÁ** | | | | 81999.2 |

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| ***N*** | ***Եկամտատեսակների***  ***անվանումները*** | ***2017*** | ***2018*** | ***2019*** | ***2020*** | ***2021*** |
| ***1*** | ***Կազմակերպութ. գույքահարկ*** | ***150.0*** | ***150.0*** | ***230.0*** | ***250.0*** | ***300.0*** |
| ***2*** | ***Հողի հարկ*** | ***5484.5*** | ***5500.0*** | ***6000.0*** | ***6300.0*** | ***6300.0*** |
| ***3*** | ***Ֆիզ.անձանց գույքահարկ*** | ***4100.0*** | ***4500.0*** | ***4700.0*** | ***5000.0*** | ***5500.0*** |
| ***4*** | ***Կազմ.գույքահարկ*** | ***58.3*** | ***60.0*** | ***60.0*** | ***65.0*** | ***70.0*** |
| ***5*** | ***Տեղական տուրք և վճար*** | ***250.0*** | ***300.0*** | ***300.0*** | ***350.0*** | ***350.0*** |
| ***6*** | ***Գույքի վարձակալությ*** | ***160.0*** | ***200.0*** | ***200.0*** | ***250.0*** | ***300.0*** |
| ***7*** | ***Հողիվարձակալութ.*** | ***750.0*** | ***800.0*** | ***800.0*** | ***850.0*** | ***850.0*** |
| ***8*** | ***Պաշտոնական դրամաշնորհ*** | ***63890.0*** | ***70000.0*** | ***72000.0*** | ***75000.0*** | ***77000.0*** |

***2.1.4.ՀԱՄԱՅՆՔԻ ՍՈՑԻԱԼ-ՏՆՏԵՍԱԿԱՆ ԶԱՐԳԱՑՄԱՆԸ ԽՈՉԸՆԴՈՏՈՂ ԳՈՐԾՈՆՆԵՐ***

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| ***Հ/Հ*** | ***ԽՆԴԻՐ*** | ***ԽՆԴՐԱՀԱՐՈՒՅՑ ՊԱՏՃԱՌ*** |
| ***1.*** | ***Գյուղատնտեսության եկամտաբերության անկում*** | ***Գյուղատնտեսական հողերի բերրիության պակաս,նորմալ ոռոգման դեպքում առաջացող սողանքի ռիսկ, գյուղատնտեսական տեխնիկայի կիրառման դժվարություններ՝հողերի մեծ թեքությունների պատճառով,թույլ այգեգործություն,գյուղ.ծառայությունների մատուցման բացակայություն*** |
| ***2.*** | ***Անասնապահությամբ զբաղվող ԳՏ-ի թվի նվազում*** | ***Անասնաբուժական սպասարկման ցածր մակարդակ,տոհմային ցեղատեսակների ինտեգրման անհամապատասխանություն կլիմայական պայմաններին,հիվանդությունների հաճախակիացում*** |
| ***3.*** | ***Գործազրկություն*** | ***Կոոպերատիվների փորձի ներդրման պակաս,արհեստագործության*** |
| ***4.*** | ***Մասնավոր հատվածի թույլ զարգացում*** | ***Բիզնես միջավայրի բացակայություն*É ·áñÍ³ñ³ñ ³ÏïÇíáõÃÛան պակաս համայնքում` îÆØ-»ñÇ áõ ·áñÍ³ñ³ñ ³ßË³ñÑÇ Ý»ñÏ³Û³óáõóÇãÝ»ñÇ միջև:** |
| ***5.*** | ***Արտաքին և ներքին միգրացիա*** | ***Գործազրկություն, սպասարկաման ոլորտի ծառայությունների մատուցման թույլ համակարգ,երիտասարդության զբաղմունքի և հանգստի վայրերի բացակայություն*** |
| ***6*** | ***Մշակույթի և սպորտի անբավարար վիճակ*** | ***Մշակութային համագործակցության բացակայություն, մշակույթի զարգացումը խթանող միջոցառումների կազմակերպման համար ֆինանսական միջոցների անբավարարություն,համայնքային ֆինանսավորմամբ մարզական խմբակների բացակայություն*** |
| ***7*** | ***Կոմունալ ենթակառուցվածքների թույլ զարգացվածություն*** | ***Համայնքի ոչ ամբողջական գազաֆիկացում,խմելու ջրագծի շահագործման դժվարություններ և ներհամայնքային ցանցի բացակայություն,աղբահանության անբավարար վիճակ, ներթաղամասային ճանապարհների անբարեկարգ վիճակ*** |
| ***8*** | ***Հանրակրթության ցածր որակ*** |  |
| ***9*** | ***Նախադպրոցական հաստատության թույլ կարողություններ*** | ***Մանկապարտեզի շենքի չափերի ամհամապատասխանություն համայնքի նախադպրոցական տարիաքի երեխաների թվի համեմատ*** |
| ***10*** | ***Զբոսաշրջության զարգացման համար անհրաժեշտ միջոցների ներգրավման պակաս*** | ***Արտաքին Ներդրումների պակաս,*** |
| ***11*** | ***Էկոլոգիական աղետների կանխարգելման համար անհրաժեշտ միջոցների բացակայություն*** | ***Համապատասխան տեխնիկայի և ֆինանսների բացակայություն*** |
| ***12*** | ***Տեղական ինքնակառավարման արդյունավետության բարձրացում*** | ***Քաղաքացիական հասարակության ակտիվության պակաս, ավագանու անդամների ՏԻՄ և առնչվող օրենսդրության իրազեկվածության պակաս*** |
| ***13*** | ***Բնակչության սոցիալական վիճակի միջինից ցածր մակարդակ*** | ***Գործազրկություն,հողոգործությամբ զբաղվողների թվի նվազում*** |
| ***14*** | ***Գյուղում բիզնեսի և ներդրումների համար տնտսական գրավչության պակաս*** | ***Գյուղի բնակչությունը իր տնտեսական և սոցիալ կարիքները հոգում է իջևան քաղաքից*** |

***2.1.5 Համայնքի ուժեղ և թույլ կողմերի ,հնարավորությունների և սպառնակլիքների վերլուծություն***

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| ***N*** | ***ՈՒԺԵՂ ԿՈՂՄԵՐ*** | ***ԹՈՒՅԼ ԿՈՂՄԵՐ*** |
| ***1*** | ***Մարդկային ռեսուրսներով ապահովվածություն*** | ***Խմելու ջրի ներհամայնքային ցանցի բացակայություն*** |
| ***2*** | ***Փոքր հեռավորությունը մարզկենտրոնից/աշխարհագրական դիրքը/*** | ***Ոռոգման ցանցի բացակայություն,չհամակարգված ոռոգման դեպքում՝ սողանքի ռիսկ*** |
| ***3*** | ***Աշխատունակ բնակչության մեծ թիվը*** | ***Ներհամայնքային ճանապարհների վատ վիճակ*** |
| ***4.*** | ***Խիտ անտառածածկույթի առկայությունը*** | ***Զբաղվածության ոչ բարձր մակարդակ*** |
| ***5,*** | ***Բարենպաստ բնակլիմայական պայմանները*** | ***Հաշմանդամ երեխաների մեծ թիվ*** |
| ***6,*** | ***Հողային բավարար ռեսուրսները*** | ***Կապիտալի պակաս*** |
| ***7*** | ***Համայնքի տարածքով հոսող գետերի առկայությունը*** | ***Սողանքային գոտու առկայություն*** |
| ***8*** | ***Անտառում առկա վայրաճ ուտելի և դեղատնային պտուղների և բույսերի առկայություն*** | ***Վարկային միջոցների ներգրավման բարձր ռիսկ*** |
| ***9*** | ***Փոքր հեռավորությունը Հայաստան-Վրաստան միջպետական ճանապարհից*** | ***Համայնքային հարցերի վերաբերյալ իրազեկվածության պակաս*** |
| ***10*** | ***Պահպանված և արժեվորված ժող. ավանդույթներ*** | ***որակյալ մասնագիտական կադրերի պակաս*** |
| ***11*** | ***Հեռագնա արոտավայրերի առկայությունը*** | ***Իրավական պաշտպանվածության ցածր մակարդակ*** |
| ***12*** | ***Ջերմոցային տնտեսության ներդրման առկա դրական փորձը*** | ***Քաղաքացիական հասարակության պասսիվություն,հասարակական կազմակերպությունների համայնքային գրասենյակների բացակայություն*** |
| ***13*** | ***Խմելու ջրագծի առկայություն*** | ***Բնակարանի կարիք ունեցող ընտանիքների մեծ թիվ, մի ծխի տակ բնակվող մի քանի ընտանիքների մեծ թիվ*** |
| ***14*** | ***Բարեկարգված և լուսավորված կենտրոնական ճանապարհի առկայություն*** | ***Մարզական միջոցառումների համար անհարժեշտ մարզադաշտի, սպորտային կառույցների բացակայությունը*** |
| ***15*** | ***Բարձր մասնագիտական պատրաստվածությամբ օժտված բուժ. Անձնակազմ և առաջնային բժշկ. օգության սարքավորումներով հագեցած ամբուլատորիա*** | ***Ոչ կապիտալ/վերջնական/ վերանորոգված դպրոցի շենք*** |
| ***16*** | ***Միջնակարգ դպրոց՝ բարձրակարգ մանկավարժներով*** | ***Մսուր մանկապարտեզի շենքի ամբավարար վիճակ*** |
| ***17*** | ***Զբոսաշրջության զարգացման համար առկա պատմական և բնական հուշարձաններ,պոտենցիալ հյուրատների մեծ բազա*** | ***Մշակույթի և սպորտի անբավարար վիճակ*** |
| ***18*** | ***Ներքին միգրացիայի ցածր մակարդակ*** | ***Կոյուղու*** |
| ***19*** | ***Ծնելիության բարձր մակարդակ*** | ***Ոչ հիմնավորված անատռահատման հետևանքով էկոլոգիական խնդիրների առաջացման բարձ ռիսկ*** |

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| ***N*** | ***ՀՆԱՐԱՎՈՐՈՒԹՅՈՒՆՆԵՐ*** | ***ՎՏԱՆԳՆԵՐ*** |
| ***1*** | ***Հայաստանի սոցիալ տնտեսական զարգացում*** | ***Զինադադարի խախտում*** |
| ***2*** | ***Փոքր և միջին բիզնեսի զարգացում*** | ***բնական աղետներ*** |
| ***3*** | ***Արտաքին ներդրումներ/դոնորներ,ներքին և արտաքին սփյուռք/*** | ***Սխալ տնտեսական քաղաքականություն*** |
| ***4.*** | ***Կարողությունների հզորացում*** | ***Մենաշնորհային տնտեսություն և կոռուպցիա*** |
| ***5,*** | ***Տրասֆերտների ներհոսքի ուժեղացում*** | ***Բնական պաշարների ոչ ռացիոնալ օգտագործում*** |
| ***6,*** | ***Մարզի տնտեսության ընդհանուր զարգացում*** | ***Օրենսդրական դաշտի անկատարություն,*** |
| ***7*** | ***Օրգանական գյուղատնտեսության զարգացման խթանում, բարձրարժեք մշակաբույսերի աճեցման նոր մեթոդների կիրառում*** | ***Գյուղմթերքների և հումքի գների իջեցում*** |
| ***8*** | ***Համագործակցություն բարեգործական հիմնադրամների հետ*** | ***Ներդրումային կապիտալի պակաս*** |

***2,2 ՀԱՄԱՅՆՔԻ ԶԱՐԳԱՑՄԱՆ ԾՐԱԳՐԻ ՀԵՌԱՀԱՐ ՆՊԱՏԱԿԻՙ ՄԻՋԱՆԿՅԱԼ ԱՐԴՅՈՒՆՔՆԵՐԻ և ՆՊԱՏԱԿՆԵՐԻ ՀԱՍՆԵԼՈՒ ՀԱՄԱՐ ԱՆՀՐԱԺԵՇՏ ԳՈՐԾՈՂՈՒԹՅՈՒՆՆԵՐԻ ՍԱՀՄԱՆՈՒՄ***

***2016-2021ԹԹ Գանձաքար համայնքի զարգացման ծրագրով կանխատեսվում է տարեցտարի և կայուն ձևով համայնքում զարգացնել գյուղատնտեսությունը, փոքր և միջին բիզնեսը , մշակույթն ու կրթությունը և 2021 թ ունենալ հնարավորինս զարգացած և ուժեղ կարողություններով համայնք:***

**Ó»éÝ»ñ»óáõÃÛ³Ý ¨ Ù³ëÝ³íáñ Ñ³ïí³ÍÇ ½³ñ·³óáõÙÁ** Ø³ëÝ³íáñ Ñ³ïí³ÍÇ ¨ öØÒ-Ý»ñÇ ½³ñ·³óáõÙÁ համայնքի ïÝï»ë³Ï³Ý ½³ñ·³óÙ³Ý ¨ ³Õù³ïáõÃÛ³Ý Ñ³ÕÃ³Ñ³ñÙ³Ý Ï³ñ¨áñ³·áõÛÝ áõÕÕáõÃÛáõÝÝ»ñÇó »Ý: ²ÝÑñ³Å»ßï ¿ ËÃ³Ý»É ·áñÍ³ñ³ñ ³ÏïÇíáõÃÛáõÝÁ համայնքում՝ óáõó³µ»ñ»Éáí համայնքին ³é³ÝÓÝ³Ñ³ïáõÏ Ùáï»óáõÙ ·áñÍ³ñ³ñ åÉ³Ý³íáñÙ³Ý ¨ Ï³é³í³ñÙ³Ý ËÝ¹ÇñÝ»ñÇÝ ¨ Ý»ñ·ñ³í»Éáí ³Û¹ ·áñÍÁÝÃ³óÝ»ñáõÙ ·áñÍ³ñ³ñ ³ßË³ñÑÇ Ý»ñÏ³Û³óáõóÇãÝ»ñÇÝ: àÉáñïáõÙ ³é³ÝÓÝ³ÏÇ Ï³ñ¨áñáõÃÛáõÝ ¿ ïñíáõÙ ½µáë³ßñçáõÃÛ³Ý ½³ñ·³óÙ³ÝÁ, ·ÛáõÕÙÃ»ñùÇ í»ñ³Ùß³ÏÙ³Ý ¨ Çñ³óÙ³Ý ÙñóáõÝ³ÏáõÃÛ³Ý µ³ñÓñ³óÙ³ÝÁ,նոր կոոպերատիվների ստեղծմանը, ÇÝãå»ë Ý³¨ Ù³ëÝ³íáñ Ý»ñ¹ñáõÙÝ»ñÇ ËÃ³ÝÙ³ÝÁ:

**ÏñÃ³Ï³Ý, ³éáÕç³å³Ñ³Ï³Ý ¨ ëáóÇ³É³Ï³Ý Í³é³ÛáõÃÛáõÝÝ»ñÇ áñ³ÏÇ µ³ñÓñ³óáõÙÁ**

ÎñÃáõÃÛ³Ý µÝ³·³í³éáõÙ ³é³ç³ñÏíáõÙ ¿ ß³ñáõÝ³Ï»É ¹åñáóÇ í»ñ³Ýáñá·Ù³Ý ¨ ÝÛáõÃ³ï»ËÝÇÏ³Ï³Ý µ³½³ÛÇ ³ñ¹Ç³Ï³Ý³óÙ³Ý ³ßË³ï³ÝùÝ»ñÁ, µ³ñÓñ³óÝ»É áõëáõóÇãÝ»ñÇ áñ³Ï³íáñáõÙÁ, ¹åñáóÇ ÇÝùÝ³Ï³é³í³ñÙ³Ý Ï³ñáÕáõÃÛáõÝÝ»ñÁ, ½³ñ·³óÝ»É Ý»ñ³é³Ï³Ý ÏñÃáõÃÛ³Ý ¨ Ý³Ë³¹åñáó³Ï³Ý ÏñÃáõÃÛ³Ý Ñ³Ù³Ï³ñ·»ñÁ, ³ßËáõÅ³óÝ»É Ùß³ÏáõÃ³ÛÇÝ ÏÛ³ÝùÁ ¨ ³ÛÉÝ:Վերակառուցել մանկապարտեզի շենքը,ընդլայնել և հարմարեցնել 3-րդ խումբ և մսուրային խումբ ունենալու պայմաններին:

²éáÕç³å³ÑáõÃÛ³Ý µÝ³·³í³éáõÙ ³é³çÝ³Ñ»ñÃ ¿ Ñ³Ù³ñíáõÙ ³é³çÝ³ÛÇÝ µáõÅû·ÝáõÃÛ³Ý Í³é³ÛáõÃÛáõÝÝ»ñÇ µ³ñ»É³íáõÙÁ ¨ ¹ñ³Ýó Ù³ïã»ÉÇáõÃÛ³Ý µ³ñÓñ³óáõÙÁ µáõÅամբուլատորիայի Ï³é³í³ñÙ³Ý ³ñ¹ÛáõÝ³í»ïáõÃÛ³Ý µ³ñÓñ³óáõÙÁ, ÇÝãå»ë Ý³¨ ¹ñ³Ýó ß»Ýù³ÛÇÝ å³ÛÙ³ÝÝ»ñÇ ¨ ÝÛáõÃ³ï»ËÝÇÏ³Ï³Ý µ³½³ÛÇ µ³ñ»É³íáõÙÁ: Աé³ç³ñÏíáõÙ ¿ µ³ñÓñ³óÝ»É µÝ³ÏãáõÃÛ³Ý Çñ³½»ÏáõÃÛ³Ý Ù³Ï³ñ¹³ÏÁ ëáóÇ³É³Ï³Ý Íñ³·ñ»ñÇ í»ñ³µ»ñÛ³É, µ³ñ»É³í»É ëáóÇ³É³Ï³Ý ëå³ë³ñÏÙ³Ý Ñ³Ù³Ï³ñ·Ç Ï³é³í³ñáõÙÁ, ÝÛáõÃ³ï»ËÝÇÏ³Ï³Ý å³ÛÙ³ÝÝ»ñÁ, ÁÝ¹É³ÛÝ»É ëáóÇ³É³Ï³Ý Í³é³ÛáõÃÛáõÝÝ»ñÁ Ëáó»ÉÇ ËÙµ»ñÇ Ñ³Ù³ñ:

**·ÛáõÕ³ïÝï»ëáõÃÛáõÝÁ ¨ ·ÛáõÕÇ Ï³ÛáõÝ ½³ñ·³óáõÙÁ**

¶ÛáõÕ³ïÝï»ëáõÃÛáõÝÁ, áñÝ ³å³ÑáíáõÙ ¿ գյուղի µÝ³ÏãáõÃÛ³Ý ÑÇÙÝ³Ï³Ý ½µ³Õí³ÍáõÃÛáõÝÁ, Ñ»ï³åÝ¹áõÙ ¿ ·ÛáõÕ³óÇ³Ï³Ý ïÝï»ëáõÃÛáõÝÝ»ñÇ »Ï³ÙáõïÝ»ñÇ ³í»É³óÙ³Ý ¨ ³ñ¹ÛáõÝùáõÙ ·ÛáõÕ³Ï³Ý ³Õù³ïáõÃÛ³Ý Ïñ×³ïÙ³Ý Ýå³ï³ÏÁ: ¶ÛáõÕ³ïÝï»ëáõÃÛ³Ý áÉáñïÇ é³½Ù³í³ñáõÃÛáõÝÁ Ýå³ï³Ï³áõÕÕí³Í ¿ գյուղի áéá·Ù³Ý Ñ³Ù³Ï³ñ·Ç µ³ñ»É³íÙ³ÝÁ, ·ÛáõÕ³ïÝï»ë³Ï³Ý Ùß³Ï³µáõÛë»ñÇ µ»ñù³ïíáõÃÛ³Ý ¨ ³ñï³¹ñáõÃÛ³Ý ³ñ¹ÛáõÝ³í»ïáõÃÛ³Ý µ³ñÓñ³óÙ³ÝÁ, ·ÛáõÕ³ïÝï»ë³Ï³Ý Ï»Ý¹³ÝÇÝ»ñÇ ÙÃ»ñ³ïíáõÃÛ³Ý ³í»É³óÙ³ÝÝ áõ ÑÇí³Ý¹áõÃÛáõÝÝ»ñÇ Ï³ÝËÙ³ÝÁ, ³Ý³ëÝ³å³Ñ³Ï³Ý ÙÃ»ñùÇ áñ³ÏÇ ¨ ³ñï³¹ñáõÃÛ³Ý ³ñ¹ÛáõÝ³í»ïáõÃÛ³Ý µ³ñÓñ³óÙ³ÝÁ, ÑáÕ³ÛÇÝ ¨ Ù³ñ¹Ï³ÛÇÝ é»ëáõñëÝ»ñÇ ÉÇ³ñÅ»ù û·ï³·áñÍÙ³Ý ³å³ÑáíÙ³ÝÁ, ·ÛáõÕ³ïÝï»ëáõÃÛ³Ý ³ñï³¹ñ³Ï³Ý »ÝÃ³Ï³éáõóí³ÍùÝ»ñÇ µ³ñ»É³íÙ³ÝÁ, ·ÛáõÕÙÃ»ñùÇ Çñ³óÙ³Ý ÑÝ³ñ³íáñáõÃÛáõÝÝ»ñÇ ÁÝ¹É³ÛÝÙ³ÝÁ, ·ÛáõÕ³óÇ³Ï³Ý ïÝï»ëáõÃÛáõÝÝ»ñÇ Ù³ëÝ³·Çï³Ï³Ý Ï³ñáÕáõÃÛáõÝÝ»ñÇ µ³ñÓñ³óÙ³ÝÁ, ·ÛáõÕ³ïÝï»ëáõÃÛ³Ý í³ñÏ³íáñÙ³Ý Ù³ïã»ÉÇáõÃÛ³Ý µ³ñÓñ³óÙ³ÝÁ Ìñ³·ñÇ ·ÛáõÕ³ïÝï»ëáõÃÛ³Ý µ³Õ³¹ñÇãÝ ³é³ç³ñÏáõÙ ¿ Ý³¨ ËÃ³Ý»É áã ·ÛáõÕ³ïÝï»ë³Ï³Ý ·áñÍáõÝ»áõÃÛáõÝÁ ·ÛáõÕ³Ï³Ý µÝ³Ï³í³Ûñ»ñáõÙ, ûñÇÝ³Ï` ³ñÑ»ëï³·áñÍáõÃÛáõÝÁ, ½µáë³ßñçáõÃÛáõÝÁ, ï»Õ»Ï³ïí³Ï³Ý ï»ËÝáÉá·Ç³Ý»ñÁ, áñáÝù, µÝ³Ï³Ý³µ³ñ, ÏÝå³ëï»Ý ·ÛáõÕ³µÝ³ÏÝ»ñÇ ½µ³Õí³ÍáõÃÛ³Ý ³×ÇÝ ¨ Ï»Ýë³Ù³Ï³ñ¹³ÏÇ µ³ñÓñ³óÙ³ÝÁ և տարեցտարի ունենալ կայուն զարգացող համայնք՝ չափելի ցուցանիշներով՝իրական եկամտի աճով և աղքատության կրճատումով:

**Համայնքի µÝ³å³Ñå³Ý³Ï³Ý íÇ×³ÏÇ µ³ñ»É³íáõÙÁ**

Գյուղի µÝ³å³Ñå³Ý³Ï³Ý íÇ×³ÏÇ µ³ñ»É³íÙ³Ý áõÕÕáõÃÛ³Ùµ ³é³ç³ñÏáõÙ ենք ÙÇ ß³ñù ËÝ¹ÇñÝ»ñ, áñáÝó ³ñ¹ÛáõÝ³í»ï ÉáõÍáõÙÁ ÏÝå³ëïÇ Ñ»ï¨Û³É ³ñ¹ÛáõÝùÝ»ñÇ ³å³ÑáíÙ³ÝÁ` գյուղի ³Ýï³é³ÛÇÝ é»ëáõñëÝ»ñÇ Ï³é³í³ñÙ³Ý ³ñ¹ÛáõÝ³í»ïáõÃÛ³Ý µ³ñÓñ³óáõÙ, արգելանոցների ստեղծում, ³ñáï³í³Ûñ»ñÇ Ï³é³í³ñÙ³Ý Ñ³Ù³Ï³ñ·Ç Ý»ñ¹ÝáõÙ, ÑáÕ³ÛÇÝ ¨ çñ³ÛÇÝ é»ëáõñëÝ»ñÇ û·ï³·áñÍÙ³Ý ³ñ¹ÛáõÝ³í»ïáõÃÛ³Ý µ³ñÓñ³óáõÙ ¨ µÝ³å³Ñå³Ý³Ï³Ý ËÝ¹ÇñÝ»ñÇ í»ñ³µ»ñÛ³É Ñ³ë³ñ³ÏáõÃÛ³Ý Çñ³½»ÏáõÃÛ³Ý Ù³Ï³ñ¹³ÏÇ µ³ñÓñ³óáõÙ:

**Ñ³Ù³ÛÝù³ÛÇÝ »ÝÃ³Ï³éáõóí³ÍùÝ»ñÇ µ³ñ»Ï³ñ·áõÙÁ**

հ³Ù³ÛÝù³ÛÇÝ »ÝÃ³Ï³éáõóí³ÍùÝ»ñÇ áÉáñïÁ µ³ÕÏ³ó³Í ¿ 4 µ³Õ³¹ñÇãÝ»ñÇó` ×³Ý³å³ñÑ³ßÇÝáõÃÛáõÝ, ËÙ»Éáõ çñ³Ù³ï³Ï³ñ³ñáõÙ, ·³½³Ù³ï³Ï³ñ³ñáõÙ ¨ աղբահանություն,ներառյալ սելավաջրերի հեռացումը: ÜßÛ³É »ÝÃ³Ï³éáõóí³ÍùÝ»ñÇ í»ñ³Ï³Ý·ÝáõÙÝ áõ ½³ñ·³óáõÙÝ áõÕÕ³ÏÇáñ»Ý ³½¹áõÙ »Ý ÇÝãå»ë ïÝï»ëáõÃÛ³Ý ½³ñ·³óÙ³Ý, ³ÛÝå»ë ¿É ëáóÇ³É³Ï³Ý Í³é³ÛáõÃÛáõÝÝ»ñÇ Ñ³ë³Ý»ÉÇáõÃÛ³Ý ¨ áñ³ÏÇ íñ³, ¨ Ñ³Ý¹Çë³ÝáõÙ »Ý գյուղÇ ³Õù³ïáõÃÛ³Ý Ñ³ÕÃ³Ñ³ñÙ³Ý Ï³ñ¨áñ Ý³Ë³å³ÛÙ³Ý:

**տեղական ինքնակառավարման ù³Õ³ù³Ï³ÝáõÃÛ³Ý Çñ³Ï³Ý³óÙ³Ý ³ñ¹ÛáõÝ³í»ïáõÃÛ³Ý µ³ñÓñ³óáõÙÁ ¨ ù³Õ³ù³óÇ³Ï³Ý Ñ³ë³ñ³ÏáõÃÛ³Ý ³ÏïÇíáõÃÛ³Ý Ëñ³ËáõëáõÙÁ**

ՏԻՄ համակարգի կատարելագործման համար կարևոր է ³ßË³ï³Ï³½ÙÇ ï»ËÝÇÏ³Ï³Ý ¨ Ù³ëÝ³·Çï³Ï³Ý Ï³ñáÕáõÃÛáõÝÝ»ñÇ Ñ½áñ³óáõÙÁ, ï»Õ»Ï³ïíáõÃÛ³Ý Ï³é³í³ñÙ³Ý Ñ³Ù³Ï³ñ·Ç µ³ñ»É³íáõÙÁ, Ï³éáõóí³Íù³ÛÇÝ Ï³é³í³ñã³Ï³Ý Ñ³Ù³Ï³ñ·Ç µ³ñ»É³íáõÙÁ, Ñ³Ù³ÛÝù³ÛÇÝ Í³é³ÛáõÃÛ³Ý Ñ³Ù³Ï³ñ·Ç ½³ñ·³óáõÙÁ, համայնքի µÝ³ÏãáõÃÛ³Ý Çñ³½»ÏáõÃÛ³Ý Ù³Ï³ñ¹³ÏÇ µ³ñÓñ³óáõÙÁ, ÇÝãå»ë Ý³¨ Ñ³ë³ñ³ÏáõÃÛ³Ý Ù³ëÝ³ÏóáõÃÛ³Ý ³å³ÑáíáõÙÁ Ñ³Ýñ³ÛÇÝ Ï³ñ¨áñáõÃÛáõÝ Ý»ñÏ³Û³óÝáÕ Íñ³·ñ»ñÇ Ùß³ÏուÙÁ, Çñ³Ï³Ý³óմանÁ ¨ Ùßï³¹Çï³ñÏÙանÁ:

|  |
| --- |
|  |

Հավելված 1

.ՖՈՒՏԲՈԼԻ ԴԱՇՏԻ ԿԱՌՈՒՑՈՒՄ

/միջոցառման անվանում/

Միջոցառման ոլորտ՝ՍՊՈՐՏԻ ԶԱՐԳԱՑՄԱՆ և ԵՐԻՏԱՍԱՐԴՈՒԹՅԱՆ ԶԲԱՂՎԱԾՈՒԹՅԱՆ ԽԹԱՆՈՒՄ

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| ՄԻՋՈՑԱՌՄԱՆ ԱՆՄԻՋԱԿԱՆ ՆՊԱՏԱԿ | | Համայնքում ֆուտբոլի մասնագիտացված մարզադաշտի առկայություն, մարզական խմբակների ստեղծում, սպորտով զբաղվողների թվի աճ,մարզական մեծ միջոցառումների անցկացման հնարավորություն | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ցուցանիշներ | | | Ելակետային արժեք | |  | | | | Թիրախային արժեքներ | | | | | | | | | |
| Համայնքում սպորտային կառույցի ստեղծում,/ներկա ֆուտբոլի դաշի տարածքի հարթեցում, շրջակայքի ցանկապատում, լուսավորության անցկացում,նստարանների տեղադրում,հանդերձարանների և սանհանգույցի կառուցում/ | | | 2016 | | 2017 | | | | 2018 | | | 2019 | | | 2020 | | 2021 | |
| Ֆուտբոլի դաշտի կառուցման համար անհրաժեշտ հողատարածք | | Ֆուտբոլի մասնագիտացված մարզադաշտ | | | |  | | |  | | |  | |  | |
| ՄԻջոցառման ուղղակի արդյունքներ | | 1. Բարեկարգ,լուսավորված, սպորտային չափանիշներին համապատասխան հանդիսատեսի համար հարմարավետ նստեղերով մարզադաշտ 2. Ֆուտբոլի տարբեր տարիքային թիմերի ստեղծում և պատանիների և երիտասարդների ընդգրկվածության թվի ավելացում | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Ցուցանիշներ | Ելակետային արժեք | | | Թիրախային արժեքներ | | | | | | | | | | | | | | |
| 2016 | | | 2017 | | 2018 | | | | 2019 | | | 2020 | | | 2021 | | |
| Ֆուտբոլի մարզադաշտ,Ֆուտբոլի թիմերի քանակ  /թաղամասային թիմեր, համայնքի հավաքական , պատանեկան թիմեր/ | 0 | | | 2 | | 3 | | | | 5 | | | 6 | | | 6 | | |
| 1. Համայնքում մարզական միջոցառումների կազմակերպում,մրցաշարերի անցկացում | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ՑՈՒՑԱՆԻՇՆԵՐ  ԹԻՄԵՐՈՒՄ ԸՆԴԳՐԿՎԱԾ ՊԱՏԱՆԻՆԵՐ և ԵՐԻՏԱՍԱՐԴՆԵՐ | Ելակետային արժեք | | | Թիրախային արժեքներ | | | | | | | | | | | | | | |
| 2016 | | | 2017 | | | 2018 | | | 2019 | | | 2020 | | | 2021 | | |
| 0 | | | 16 | | | 30 | | | 50 | | | 112 | | | 112 | | |
| Մարզում անցկացվող սպորտային մրցաշարերին համայնքային թիմերի մասնակցության ակտիվացումՙ համայնքում անցկացվող մրցաշարեր | Ելակետային արժեք | | |  | | | | | | | | | | | | | | |
| 2016 | | | 2017 | | | 2018 | | | 2019 | | | 2020 | | | 2021 | | |
| 0 | | | 3 | | | 5 | | | 7 | | | 10 | | | 15 | | |
|  | | |  | | |  | | |  | | |  | | |  | | |
| 0 | | | 1 | | | 2 | | | 3 | | | 4 | | | 4 | | |
| Պատանեկան թիմերի ստեղծում և մրցաշարերի մասնակցության ապահովում | 0 | | | 1 | | | 1 | | | 2 | | | 3 | | | 3 | | |
|  | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Միջոցառման հիմնական գործողություններ | 1. Ֆուտբոլի մասնագիտացված մարզադաշտի կառուցում,Սպորտով հետաքրքրված և զբաղվող համայնքի բնակիչների համար մարզական պարապմունքների և դասընթացների կազմակերպում: 2. Համապատասխան թիմային մարզիչների հետ պայմանագրերի կնքում 3. Արտաքին աղբյուրներից ֆինանսավորման ապահովում | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Միջոցառման բյուջեն | | 2017 | | 2018 | | | | | | 2019 | | | 2020 | | | 2021 | | | |  | |
| 5750000 | | 1112000 | | | | | | 1743000 | | | 2400000 | | | 2400000 | | | |  | |
|  | |  | | | | | | | | |  | | |  | | | |  | |
| Միջոցառման իրականացման համար անհրաժետ այլ ռեսուրսներ | | Մարզական գույք,մարզական հանդերձանք,տրանսպորտային ծախսեր | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Միջոցառման հիմնական ռիսկերը | | Մարզադաշտի կառուցման համար դրամաշնորհային միջոցների բացակայություն | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Միջոցառման հիմնական շահառուները | | Համայնք, համայնքի բնակչություն | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Միջոցառման սկիզբ | | 2017 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Միջոցառման ավարտ | | 2021 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |

Հավելված2

2. **Համայնքի թաղամասերի լուսավորության ցանցի ընդլայնում**

**Միջոցառման ոլորտ՝ Համայնքային ենթակառուցվածքների վիճակի բարելավում,**

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Միջոցառման անմիջական նպատակ** | **Ցուցանիշներ** | | **Ելակետային արժեք** | | **Թիրախային արժեքներ** | | | | | |
| **Համայնքի կենտրոնական ճանապարհից հեռու գտնվող թաղամասերի լուսավորվածության ապահովում** | |
| **2016** | | **2017** | **2018** | | **2019** | **2020** | **2021** |
| **Լուսավորությոն կենտրոնացված ցանցի առկայություն** | |  |  | |  |  |  |
| **Միջոցառման միջանկյալ արդյունքներ** | **Համայնքի --- թաղամասերի լուսավորության ապահովում** | | **Ելակետային արժեք** | | **Թիրախային արժեքներ** | | | | | |
| **2016** | | **2017** | **2018** | | **2019** | **2020** | **2021** |
|  | | **9փող,տ1-ից-տ32,5փ1տ-21տ,18փ-31փ,26փ-27փ** | **11փտ1-32տ,10փ1տ-ից-29տ,18փող,1փկղ,տ2-18փ,1փկղ,27տ** | | **26փ,26փկղ,1տ-26փ,26փկղ,9տ,21թ,5տ.-21փ,1փկղ,** | **17փող.,2տ-17փ.,8տ,25փող.1տ.-25 փող.3փկղ.,** | **24փող.1տ.-24փող.18տ** |
| **Ծրագրի հիմնական գործողությունները** | 1. **Կատարել փոփոխություններՀԷՑ ՓԲԸ-ի հետ կնքված պայամագրում** 2. **Համապատասխան շինարարկան ծառայություններ մատուցող ընկերության հետ պայմանագրի կնքում** 3. **Լուսավորության ցանցի աստիճանական ընդլայնում** 4. **Թաղամասերում հենասյուների տեղադրում, հոսանքի լարերի անցկացում,լուսատուների տեղադրում** | | | | | | | | | |
| **Միջոցառման բյուջեն** | **2017** | **2018** | | **2019** | | | **2020** | | **2021** | |
| **1300000** | **1500000** | | **850000** | | | **750000** | | **500000** | |
| **Միջոցառման իրականացման համար անհրաժեշտ այլ ռեսուրսներ** | **Արտաքին Ֆինանսական ներդրումներ և համայնքի բյուջեից հատկացումներ** | | | | | | | | | |
| **Միջոցառման հիմնական ռիսկերը** | **Համայնքի բյուջեի ծախսերի ավելացում՝ ցանցի պահպանության համար** | | | | | | | | | |
| **Միջոցառման հիմնական շահառուները** | **Գանձաքար համայնքի 9,5,11,10,17,25,24,21,26,18փողոցների և,18փող.,1փկղ.,26փող.,26փկղ., հասցեի բնակիչներ** | | | | | | | | | |
| **Միջոցառման սկիզբ** | **2017** | | | | | | | | | |
| **Միջոցառման ավարտ** | **2021** | | | | | | | | | |

Հավելված3

2. **Գանձաքարՙ կինոթատրոնի շենքի վերակառուցում**

**Միջոցառման ոլորտ՝ ՄՇԱԿՈՒՅԹԱՅԻՆ ԿՅԱՆՔ ԵՎ ՀԱՄԱՅՆՔԱՅԻՆ ՄԻՋՈՑԱՌՈՒՄՆԵՐՙՙՙ**

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Միջոցառման անմիջական նպատակ** | **Ցուցանիշներ** | **Ելակետային արժեք** | **Թիրախային արժեքներ** | | | | | | | |
| **Համայնքում ունենալ մշակութային օջախ** |
| **2016** | **2017** | | **2018** | | **2019** | **2020** | | **2021** |
| **Կինոթատրոնի կիսաքանդ շենքի և շենքիսպասրկման համար անհրաժեշտ տարածքի առկայություն** | **Կինոթատրոնի շենքի տանիքի և հիմնապատերի վերանորոգում և ամրացում** | | **Կինոթատրոնի շենքիներքին վերակառուցման աշխատանքներ** | | **Շենքում ներքին հարդարման աշխատանքների կատարում** | **Մարզադահլիճի և սանհանգույցի կառուցում** | | **Գանձաքարհամայնքիբնակչության մշակութային կյանքի աշխուժացում** |
| **Միջոցառման միջանկյալ արդյունքներ** | **Համայնքի ՙՙԳանձաքարՙՙ կինոթատրոնի շենքի վերակառուցում,համայնքային ՙՙՄշակույթի տունՙՙ ՀՈԱԿ-ի տեղակայում կինոթատրոնիշենքում** | **Ելակետային արժեք** | **Թիրախային արժեքներ** | | | | | | | |
| **2016** | **2017** | | **2018** | | **2019** | **2020** | **2021** | |
|  |  | |  | |  |  |  | |
| **Ծրագրի հիմնական գործողությունները** | 1. **Համապատասխան շինարարական ծառայություններ մատուցող ընկերության հետ պայմանագրի կնքում** 2. **Ներքին հարդարման աշխատանքների իրականացում** 3. **ՙՙՙԳանձաքար ՙկինոթատրոնի շենքը կապիտալ վերանորոգված վիճակում հանձնել համայնքին** | | | | | | | | | |
| **Միջոցառման բյուջեն** | **2017** | **2018** | | **2019** | | **2020** | | **2021** | | |
| **50000000** | **50000000** | | **20000000** | | **2000000** | | **2000000** | | |
| **Միջոցառման իրականացման համար անհրաժեշտ այլ ռեսուրսներ** | **Արտաքին Ֆինանսական ներդրումներ,բարեգործական կազմակերպություններից և համայնքի բյուջեից հատկացումներ** | | | | | | | | | |
| **Միջոցառման հիմնական ռիսկերը** | **Համայնքի բյուջեի ծախսերի ավելացում՝ կինոթատրոնի շենքի պահպանության և մշակութային միջոցառումների իրականացման համար** | | | | | | | | | |
| **Միջոցառման հիմնական շահառուները** | **Գանձաքար համայնքի բնակիչներ** | | | | | | | | | |
| **Միջոցառման սկիզբ** | **2017** | | | | | | | | | |
| **Միջոցառման ավարտ** | **2021** | | | | | | | | | |

Հավելված4

2. **Աջակցություն Գանձաքարի ԳԲԱ ՓԲԸ-ԻՆ**

**Միջոցառման ոլորտ՝ Առողջապահություն**

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Միջոցառման անմիջական նպատակ** | **Ցուցանիշներ** | **Ելակետային արժեք** | | **Թիրախային արժեքներ** | | | | | | | | |
| **Համայնքում ունենալ առաջնային բուժօգնության բոլոր պայմանների համապատասխանող առողջապահական հիմնարկ** |
| **2016** | | **2017** | | | **2018** | | **2019** | **2020** | | **2021** |
|  | | **ԳԲԱ ՓԲԸ-ի շենքում Ջեռուցման համակարգի տեղադրում,շենքի հիմքի ամրացման աշխատանքներ** | | | **Էխոսոնոգրաբիայի սարքի ձեռք բերում և բժիշկների վերապատրաստում** | | **Դպրոցում բուժքրոջ սենյակի կահավորում և անհանհրաժեշտ բուժանյութերով ապահովում** | **Սոցիալապես անապահով բնակչության համար դեղորայքի գումարի տրամադրում** | | **Բուժական ախտորոշման Ժամանակակից սարքավորումների ձեռք բերում** |
| **Միջոցառման միջանկյալ արդյունքներ** | **Գանձաքարի ԳԲԱ ՓԲԸ-իշենքի վերանորոգում, հիմքերի ամրացում** | **Ելակետային արժեք** | | **Թիրախային արժեքներ** | | | | | | | | |
| **2016** | | **2017** | | **2018** | | | **2019** | **2020** | **2021** | |
|  | | **Համայնքի բնակիչների սպասարկման համար բուժանձնակազմի կողմից մատուցվող ծառայությունների որակի բարելավում** | | **Տեղում առաջնային բուժօգնություն ցույց տալու պայմանների ապահովում** | | | **Դպրոցում աշակերտների և ուսուցչական անձնակազմին առաջնային բուժօգնության ծառայության որոկի բարելավում** | **Առողջապահության բոլոր տեսակի ծառայությունների հասանելիություն սոցիալապես անապահով խավին** | **Ժամանակակից բուժական տեխնիկայով ապահովված գյուղական բժշկական ամբուլատորիա** | |
| **Ծրագրի հիմնական գործողությունները** | 1. **Շենքի վերանորոգման համար համապատասխան շինարարական ծառայություններ մատուցող ընկերության հետ պայմանագրի կնքում** 2. **Բժշկական սարքավորումների ձեռք բերման համար առաջարկություններ ներկայացնել դոնոր կազմակերպությունների** | | | | | | | | | | | |
| **Միջոցառման բյուջեն** | **2017** | | **2018** | | **2019** | | | **2020** | | **2021** | | |
| **1000000** | | **500000** | | **300000** | | | **400000** | | **500000** | | |
| **Միջոցառման իրականացման համար անհրաժեշտ այլ ռեսուրսներ** | **Արտաքին Ֆինանսական ներդրումներ,բարեգործական կազմակերպություններից և համայնքի բյուջեից հատկացումներ** | | | | | | | | | | | |
| **Միջոցառման հիմնական ռիսկերը** | **Համայնքի բյուջեի ծախսերի ավելացում՝** | | | | | | | | | | | |
| **Միջոցառման հիմնական շահառուները** | **Գանձաքար համայնքի բնակիչներ,բուժանձնակազմ** | | | | | | | | | | | |
| **Միջոցառման սկիզբ** | **2017** | | | | | | | | | | | |
| **Միջոցառման ավարտ** | **2021** | | | | | | | | | | | |

Հավելված5

2. **Գանձաքարիՙ միջնակարգ դպրոցի և մանկապարտեզի շրջակայքի բարեկարգում**

**Միջոցառման ոլորտ՝ ԿՐԹՈՒԹՅՈՒՆ**

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Միջոցառման անմիջական նպատակ** | **Ցուցանիշներ** | **Ելակետային արժեք** | **Թիրախային արժեքներ** | | | | | | | | | | |
| **Համայնքում ունենալ ԲԱՐԵԿԱՐԳ ՄԱՆԿԱՊԱՏԵԶ և ԴՊՐՈՑ** |
| **2016** | **2017** | | | **2018** | | | **2019** | **2020** | | **2021** | |
| **Մանկապարտեզի և դպրոցի տիպային շենքեր** |  | | |  | | |  |  | |  | |
| **Միջոցառման միջանկյալ արդյունքներ** | **Համայնքի ՙՙմիջնակարգ դպրոցի շենքի շրջակայքում սանհանգույցի կառուցում, մանկապարտեզի շենքի բաց պատշգամբի վերակառուցումը առանձին սենյակիների,շենքի հարավային կողմում հենապատի կառուցում և կոյուղու շինարարություն** | **Ելակետային արժեք** | **Թիրախային արժեքներ** | | | | | | | | | | |
| **2016** | **2017** | | **2018** | | **2019** | | | | **2020** | | **2021** |
|  | **Մանկապարտեզի կոյուղու շիարարություն, բաց պատշգամբի վերակառուցում** | | **Մանկապարտեզի հենապատի կառուցում,** | | **Դպրոցի 435 աշակերտները և ուսուցիչները կունենան սանիտարական նորմաներին համապատասխանող սանհանգույց** | | | | **Նախակրթարանի ծրագրի ներդրում** | | **Մանկապարտեզի մանկավարժներիվերապատրաստում** |
| **Ծրագրի հիմնական գործողությունները** | 1. **Համապատասխան շինարարական ծառայություններ մատուցող ընկերության հետ պայմանագրի կնքում** 2. **Շինարարական աշխատանքների իրականացում** | | | | | | | | | | | | |
| **Միջոցառման բյուջեն** | **2017** | **2018** | | **2019** | | | | **2020** | | **2021** | | | |
| **2000000** | **500000** | | **500000** | | | | **500000** | | **500000** | | | |
| **Միջոցառման իրականացման համար անհրաժեշտ այլ ռեսուրսներ** | **Արտաքին Ֆինանսական ներդրումներ,բարեգործական կազմակերպություններից և համայնքի բյուջեից հատկացումներ** | | | | | | | | | | | | |
| **Միջոցառման հիմնական ռիսկերը** | **Համայնքի բյուջեի ծախսերի ավելացում** | | | | | | | | | | | | |
| **Միջոցառման հիմնական շահառուները** | **Գանձաքար համայնքի բնակիչներ** | | | | | | | | | | | | |
| **Միջոցառման սկիզբ** | **2017** | | | | | | | | | | | | |
| **Միջոցառման ավարտ** | **2021** | | | | | | | | | | | | |

Հավելված 6

2. **Գանձաքարիՙ կոմունալ բարեկարգում**

**Միջոցառման ոլորտ՝ ենթակառուցվածքների բարելավում**

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Միջոցառման անմիջական նպատակ** | **Ցուցանիշներ** | **Ելակետային արժեք** | **Թիրախային արժեքներ** | | | | | | | | | | |
| **Համայնքում ունենալ բարեկարգ միջթաղամասային ճանապարհներ, ջրահեռացման օպտիմալ համակարգ** |
| **2016** | **2017** | | | **2018** | | | **2019** | | **2020** | **2021** | |
|  |  | | |  | | |  | |  |  | |
| **Միջոցառման միջանկյալ արդյունքներ** | **Շարունակական բարեկարգման և աղբահանության համար համապատասխան տեխնիկայի ձեռք բերում** | **Ելակետային արժեք** | **Թիրախային արժեքներ** | | | | | | | | | | |
| **2016** | **2017** | | **2018** | | **2019** | | | **2020** | | | **2021** |
|  | **Ճանապարհաշինություն և աղբահանության Տեխնիկայի առկայություն** | | **3500 բնակչի համար Բարկարգված թաղամասեր** | | **Մաքուր և բարեկարգ համայնք,**  **ջրահեռացման կենտրոնացված համակարգ,որը կանխում է սողանքների առաջացումը** | | | **Էկոլոգիական խնդիրների կանխարգելում ,սողանքի կանխում** | | | **Գետերի հունի մաքրում** |
| **Ծրագրի հիմնական գործողությունները** | **Համապատասխան ֆինանսական միջոցների հայթայթում,բնակիչների մոտ էկոլոգիական խնդիրների իրազեկվածության բարձրացում, աղբահանության և շրջակա միջավայրի պահպանության մշակույթի ձևավորում** | | | | | | | | | | | | |
| **Միջոցառման բյուջեն** | **2017** | **2018** | | **2019** | | | | **2020** | | | **2021** | | |
| **5000000** | **3500000** | | **2800000** | | | | **1500000** | | | **1200000** | | |
| **Միջոցառման իրականացման համար անհրաժեշտ այլ ռեսուրսներ** | **Արտաքին Ֆինանսական ներդրումներ,բարեգործական կազմակերպություններից և համայնքի բյուջեից հատկացումներ** | | | | | | | | | | | | |
| **Միջոցառման հիմնական ռիսկերը** | **Համայնքի բյուջեի ծախսերի ավելացում**  **Թաղամասերում ճանապարհների բարեկարգման աշխատանքների պահպանության բարձր ռիսկ** | | | | | | | | | | | | |
| **Միջոցառման հիմնական շահառուները** | **Գանձաքար համայնքի բնակիչներ** | | | | | | | | | | | | |
| **Միջոցառման սկիզբ** | **2017** | | | | | | | | | | | | |
| **Միջոցառման ավարտ** | **2021** | | | | | | | | | | | | |

Հավելված 7

2. **ՀԱՄԱՅՆՔՈՒՄ ԶԲՈՍԱՇՐՋՈՒԹՅԱՆ ԽԹԱՆՈՒՄ**

**Միջոցառման ոլորտ՝ ԶԲՈՍԱՇՐՋՈՒԹՅԱՆ ԶԱՐԳԱՑՄԱՆ ՀԵՌԱՆԿԱՐ ՈՒՆԵՑՈՂ ՀԱՄԱՅՆՔՈՒՄ ԶԲՈՍԱՇՐՋՈՒԹՅԱՆ ԶԱՐԳԱՑՄԱՆ ԽԹԱՆՈՒՄ**

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Միջոցառման անմիջական նպատակ** | **Ցուցանիշներ** | **Ելակետային արժեք** | **Թիրախային արժեքներ** | | | | | | | | | | |
| **Զբոսաշրջությունից եկամուտ ստացող տնային տնտսությունների թվի աճ** |
| **2016** | **2017** | | | **2018** | | | **2019** | | **2020** | **2021** | |
|  |  | | |  | | |  | |  |  | |
| **Միջոցառման միջանկյալ արդյունքներ** | **Դասըմնթացի մասնակիցներ** | **Ելակետային արժեք** | **Զբոսաշրջությամբ զբաղվել ցանկացողների համար դասընթացների կազմակերպում** | | | | | | | | | | |
| **2016** | **2017** | | **2018** | | **2019** | | | **2020** | | | **2021** |
| **0** | **25** | | **30** | | **40** | | | **45** | | | **50** |
|  | **Իջևանատներում առկա մահճակալների քանակ** |  | **Համայնքում գործող հյուրատների քանակ** | | | | | | | | | | |
| **2016** | **2017** | | | **2018** | | | **2019** | | **2020** | **2021** | |
| **0** | **10** | | | **30** | | | **40** | | **40** | **60** | |
| **Միջոցառման միջանկյալ արդյունքներ** | **Համայնքի տեսարժան վայրերի ,հյուրատների վերաբերյալ Բուկլետների տպագրում և տարածում** | **Ելակետային արժեք** | **Համայնքի պատմամշակությանի արժեքների վերաբերյալ բուկլետների տարածում** | | | | | | | | | | |
| **2016** | **2017** | | **2018** | | **2019** | | | **2020** | | | **2021** |
|  | **20** | | **30** | | **40** | | | **40** | | | **50** |
| **Միջոցառման հիմնական գործողություններ** | **1.Համապատասխան ծառայություններ մատուցող ընկերության հետ պայամնագրերի կնքում**  **2.Դասընթացների կազմակերպման համար արտաքին աղբյուրներից ֆինանսավորման ապահովում**  **3.Դասընթացների և ձեռագործ աշխատանքների տոնավաճառի կազմակերպում**  **Տոնավաճառի կազմակերպման համար անհրաժեշտ տարածքի ընտրություն** | | | | | | | | | | | | |
| **Միջոցառման բյուջեն** | **2017** | **2018** | | **2019** | | | | **2020** | | | **2021** | | |
| **500000** | **1000000** | | **2000000** | | | | **2000000** | | | **2500000** | | |
| **Միջոցառման իրականացման համար անհրաժեշտ այլ ռեսուրսներ** | **Արտաքին Ֆինանսական ներդրումներ,բարեգործական կազմակերպություններից և համայնքի բյուջեից հատկացումներ** | | | | | | | | | | | | |
| **Միջոցառման հիմնական ռիսկերը** | **Դրամաշնորհների պակաս** | | | | | | | | | | | | |
| **Միջոցառման հիմնական շահառուները** | **Գանձաքար համայնքի բնակիչներ** | | | | | | | | | | | | |
| **Միջոցառման սկիզբ** | **2017** | | | | | | | | | | | | |
| **Միջոցառման ավարտ** | **2021** | | | | | | | | | | | | |

3, ՀԶԾ- ԻՐԱԶԵԿՈՒՄ

Գանձաքար համայնքի 2016-2021թթ զարգացման ծրագիրը կազմելուց առաջ կազմակերպվել են բաց լսումներ և քննարկումներ համայնքի բնակչության հետ՝ավագանու և համայնքի ղեկավարին կից ստեղծված խորհրդակցական մարմնի մասնակությամբ:

Համայնքի բնակիչների, քաղաքացիական հասարակության անդամների և ավագանու կողմից արված առաջարկությունների հիման վրա կազմվել է համայնքի զարգացման ծրագիրը և սահմանվել համայնքի տեսլականը՝ ունենալ բարեկարգ և կայուն զարգացող համայնք:

4.ՀԶԾ-ի իրականացման ընդհանուր պատասխանատուն համայնքի ղեկավարն է :Համայնքի ավագանու կողմից հաստատվել են ոլորտային միջոցառումները :

ՀԶԾ-ի իրականացման կարևոր գործիքը հանդիսանում է բյուջետային կամ արտաբյուջետային ֆինանսավորմամբ ոլորտային միջոցառումը, որի իրականացման պատասխանատուն համայնքի աշխատակազմի տվյալ ոլորտի ստորաբաժանման կամ համայնքային ենթակայության կազմակերպության ղեկավարն է ՝ համայնքի ղեկավարի անմիջական հսկողությամբ :

Յուրաքանչյուր տարվա բյուջեի կազմման ծրագրային հիմքը ՀԶԾ-ում համապատասխան տարվա համար նախատեսված ոլորտային միջոցառումներն են ,որոնց իրականացման համար դրանց բյուջեներով կամ նախահաշիվներով հաշվարկվել են համապատասխան եկամուտներ և ծախսեր :

5.ՀԶԾ-ի մոնիթորինգ

Ծրագրերի կատարման ընթացքը հսկելու համար կարևոր գործիք է մոնիթորինգը:

Մոնիթորինգն իրականացվում է համապատասխան կատարողական ցուցանիշների վերաբերյալ տեղեկություններ հավաքագրելու և ցուցանիշների փաստացի արժեքները թիրախծային արժեքների հետ համեմատելու միջոցով, ինչի միջոցով հնարավոր է չափել ծրագրի առաջընթացը :

6.ՀԶԾ-ի գնահատում

ՀԶԾ-ը պետք է գնահատվի : Գնահատումն ավարտված կամ իրականացվող ծրագրի իրականացման և արդյունքների պարբերական և օբյեկտիվ ուսումանսիրությունն է , որի գործողությունների արդյունքում պետք է պատասխանվի երեք հարցի՝

1.Ինչպես է ծրագիրն իրականացվել

2.Ինչ ազդեցություն է այն ապահովել

3.Արդյոք ստացված արդյունքներն արդարացնում են ծախսերը:

7. ՀԶԾ-ի կազմման գործընթացը

ՀԶԾ-ը համայնքի տեսլականի, նպատակների և ջանքերի ամփոփումնէ մեկ փաստաթղթում ,այն արտացոլում է այն հարցերը , որոնք համայնքի բնակչության տեսանկյունից ավելի առաջնահերթ են , կարևոր և իրագործելի :